

CHEERS
湛庐

THE
PARADOX
OF
CHANGE

盛景网联创始人
25年创新投资与研究力作

彭志强 著



中国财经出版传媒集团
中国财政经济出版社


变
与
不
变

CHEERS
湛庐

THE
PARADOX
OF
CHANGE

盛景网联创始人
25年创新投资与研究力作

彭志强 著

 中国财经出版传媒集团
中国财政经济出版社

变 与 不 变

版权信息

书名：变与不变

作者：彭志强

出版社：中国财政经济出版社

出版时间：2023-08-01

ISBN：9787522322247

品牌方：北京湛庐展读科技有限责任公司

本书由北京湛庐展读科技有限责任公司进行制作与发行

版权所有·侵权必究

测一测 你对“商业创新”了解多少?

· 企业家、创业者必须具备技术背景才能创新吗?

A.是

B.否

· 企业家、创业者在进行创新时，往往意识不到“钻石”就在自家后院。这里的“钻石”是指：

A.资金

B.隐性资产

C.人才

D.市场

· 企业家、创业者应该将多少时间花在客户身上?

A.100%

B.90%

C.99%

D.50%

赞誉

时代是一条奔涌的河流，如何以赤诚的初心，拥抱激流？如何既能把握当下世界之大变局，又能坚守不变背后的第一性原理？本书“变”与“不变”的哲学思考和经典案例，给我们带来了很大的启发。

陈湖雄

上海晨光文具股份有限公司总裁

这本书充满了理性的思考，作者25年如一日专注中国创新事业，持续研究、实践、赋能众多创新创业者走向成功，其对未来趋势的思考和创新方法论的总结值得每一位创业者深入阅读。读书是我们丰富经验价值清单的重要方式，在当今科技浪潮蓬勃发展的时代，如何具备前瞻性视野？你可以在本书中找到答案。

池宇峰

完美世界创始人、董事长

“一米宽，一百米深”，25年来，广联达聚焦建筑行业数字化，推动持续创新体系建设，也是CIC产业孵化模式的探索与实践。在高质量发展阶段，在人工智能新时代，企业要更关注数字技术的价值。本书向创业者们揭示了创新创业之道，拥抱变化，坚守不变，让企业核心价值突显。

刁志中

广联达科技股份有限公司创始人

商业创新不全由宏大技术驱动，它更需要新的思维和新的模式。《变与不变》所讲述的就是穿越复杂周期的思维与模式。坚守基本的生

意逻辑，理解经济周期的基本规律，在变化中寻找真实及不变的需求。
长期主义战略，就是变与不变的行动哲学。

何刚

《财经》杂志主编

《哈佛商业评论》中文版主编

企业家精神是一种重要而特殊的无形生产要素，十分稀缺，非常宝贵。而只有那些敢于创新、勇于坚守、心系社会、业绩不凡的企业领导者，才称得上企业家。在盛景网联任董事长的彭志强先生，称得上具备企业家精神、持有深刻见解的投资人和企业家。阅读这本书，可以启迪和帮助创业者以“长期主义”和“专业主义”的精神与能力，力求做好、做强、做大企业，实现创新发展目标。

贾康

经济学家

华夏新供给经济学研究院创始院长

未来10年，将会是中国的“钻石10年”。在存量博弈的市场中，唯有高质量强品牌才是穿越周期的核心保障。这与彭志强先生在《变与不变》中的观点得以相互印证。看懂各行各业K型分化新格局，拥抱变化、顺势而为，同时坚守“创造真实价值”的经营逻辑不变，才能赢得可持续增长。

江南春

分众传媒创始人、董事长

在百年未有之大变局、瞬息万变之大市场环境中，寻求企业不变的发展智慧，是《变与不变》这本书给予企业家们的思考。如何把握“变化”带来的重大机遇，如何坚守“不变”的经营本质，如何以及时极致

的产品和服务率先赢得市场和客户，成为下一个王者，这本书给企业经营者提供了思考方向，值得学习。

蒋锡培

远东控股集团创始人、董事局主席

这是一本让人拿起放不下、想一口气读完的“厚”书。厚不在于篇幅，在于话题和观点的厚重。变与不变，如何在变局中实现转型发展，是企业管理者和投资人在制定战略时需要考虑的核心要素。彭志强先生在书中为我们系统梳理了今天中国企业面临的新的广阔空间和机遇，深入分析了支撑企业可持续发展的不变的力量，给企业如何拥抱变革提出了很有价值的建议。

李蓬

联想控股股份有限公司首席执行官

大变局，意味着大机会，也意味着投资底层逻辑的改变。本书系统地分析了当下的“变”与“不变”，给投资者指出了一条可行的道路，是作者多年投资实践的体会和结晶，值得学习、参考和实践。底层不变的就是：相信国运，升级策略，做多中国。

李竹

英诺天使基金创始合伙人

经过33年的发展，中国资本市场正在蓬勃兴起并被寄予厚望，中国式现代化离不开资本的繁荣和有序发展。作者作为中国创新创业事业的投资者和实践者，其对资本市场的深入理解与洞见，值得投资者们借鉴。看透“变与不变”的本质，才能牢牢抓住时代新机遇。

刘纪鹏

经济学家

中国政法大学资本金融研究院院长

软通动力致力于为千行百业数字化转型助力，第二曲线创新和创新业务孵化培育是软通动力当下的战略重点。变与不变，辩证统一，这本书向创业者和投资人诠释了在“百年未有之大变局”下的企业转型升级之道。

刘天文

软通动力集团创始人、董事长兼首席执行官

我与彭志强先生相识在紫光，相聚在亚杰，相知在盛景。思变是他的特质，不变是他的坚守。25年的职场拼搏，彭志强先生用心、用脑、用实践、用激情，凝练了一个研究者的商业孵化模式、极简战略问答和曲线创新“舞步”，诠释了一个创投者视角的变与不变。读此书如见真人，号脉点穴，受益匪浅。

宋军

中国科协原党组成员、书记处书记

做企业要遵循四大主义和四大核心。四大主义是务实主义、专业主义、长期主义和客户主义；四大核心是核心业务、核心专长、核心市场和核心客户。《变与不变》这本书不仅为我们展望了企业未来的重大机遇，同时还提供了系统创新方法论帮助创业者构建核心竞争力，实现高质量发展，是一本值得反复阅读的好书。

宋志平

中国上市公司协会会长

中国企业改革与发展研究会会长

作者以25年创业和投资实践，研究了中国企业面向未来的战略变革、创新范式，为我们揭示了在“变与不变”复杂环境下稳中求进的关

键。书中生动深刻、令人信服的案例，不仅启发我们对未来的洞察力，更提供了实战的思考模式，帮助读者跳出“变与不变”的纠结，找到未来活下去、活得好的立足点，又能“扎深根、做乘法”，活得健康、活得长久！

汪建国

五星控股集团董事长

每次技术变革，都会带来市场和产业层面更大的变化，这种变化的传导是波浪式的，并且一浪高过一浪，所以企业必须持续创新、坚守长期主义。随着人工智能成为全球IT技术与产业创新的中心，商业创新也进入全面数智创新的阶段。想要始终站在创新浪潮之巅，这本书你不能错过。

王文京

用友网络董事长兼CEO

无论是创业还是投资，永远都在把握变与不变。如同开车，以前比速度，速度快能加到油，估值高意味着油还便宜。如今资本寒冬，回归理性，油少且贵（估值低），那开车就要比谁省油，谁效率高，这样才能开得远。创始人就如汽车司机，要改变开车习惯，甚至要换商业模式，这好比换辆车了。但不变的是初心那个目的地，不变的是遵守商业规则、商业本质。拥抱技术进步，拥抱组织变革，路途艰难且遥远，才能练出“老司机”成熟的创始人和投资人。彭志强先生的《变与不变》是成为“老司机”的好指南。

卫哲

嘉御资本董事长兼创始合伙人

在致力于加快科技成果转化、帮助企业跨越科技创新“死亡之谷”的实践中，我发现真正能带领企业走出迷雾的，是那些能够做到“拥抱变化、坚守不变”的人。当下，中国比以往任何时候都和科技

最前沿的水平接近，甚至在个别点已经进入引领状态。创业者通过阅读这本书，可以更好地站在未来看现在，抓住科技创新新机遇。

吴乐斌

中科院创业投资管理有限公司董事长

中生北控生物科技股份有限公司董事长

《变与不变》立足技术变革周期演进、地缘政治、气候危机和人口结构变化，原创性提出K型分化的产业洞察，明确指出全球供应链重构与价值链重组是本轮经济形态的范式结论。以此为基点，作者开出的“药方”简明扼要又醍醐灌顶：企业家精神、创新驱动、价值创造，对于中国式现代化的高质量发展堪称最底层的方法论供给，当为创新者智能时代的创业元认知。

吴声

场景方法论提出者

场景实验室创始人

投资越来越需要关注国家政策和方向的变化。做创投的长期投资，是和国家的命运紧密联系在一起。我们一直重仓中国，重仓科技。本书作者身兼三重身份，企业家、研究者、投资人，这三种身份让他的思考更加深入，相信《变与不变》会给更多创业者带来更多启发与思考。

肖冰

达晨财智执行合伙人、总裁

创业不仅需要热情，更需要长期主义和专业主义，需要有将看似矛盾对立的事物辩证统一的能力。认知的局限和思维的僵化是企业发展的最大障碍。给所有心怀梦想的创业者推荐这本书，向长远看，向产业深

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

文档名称：《变与不变》彭志强.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/4925.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

