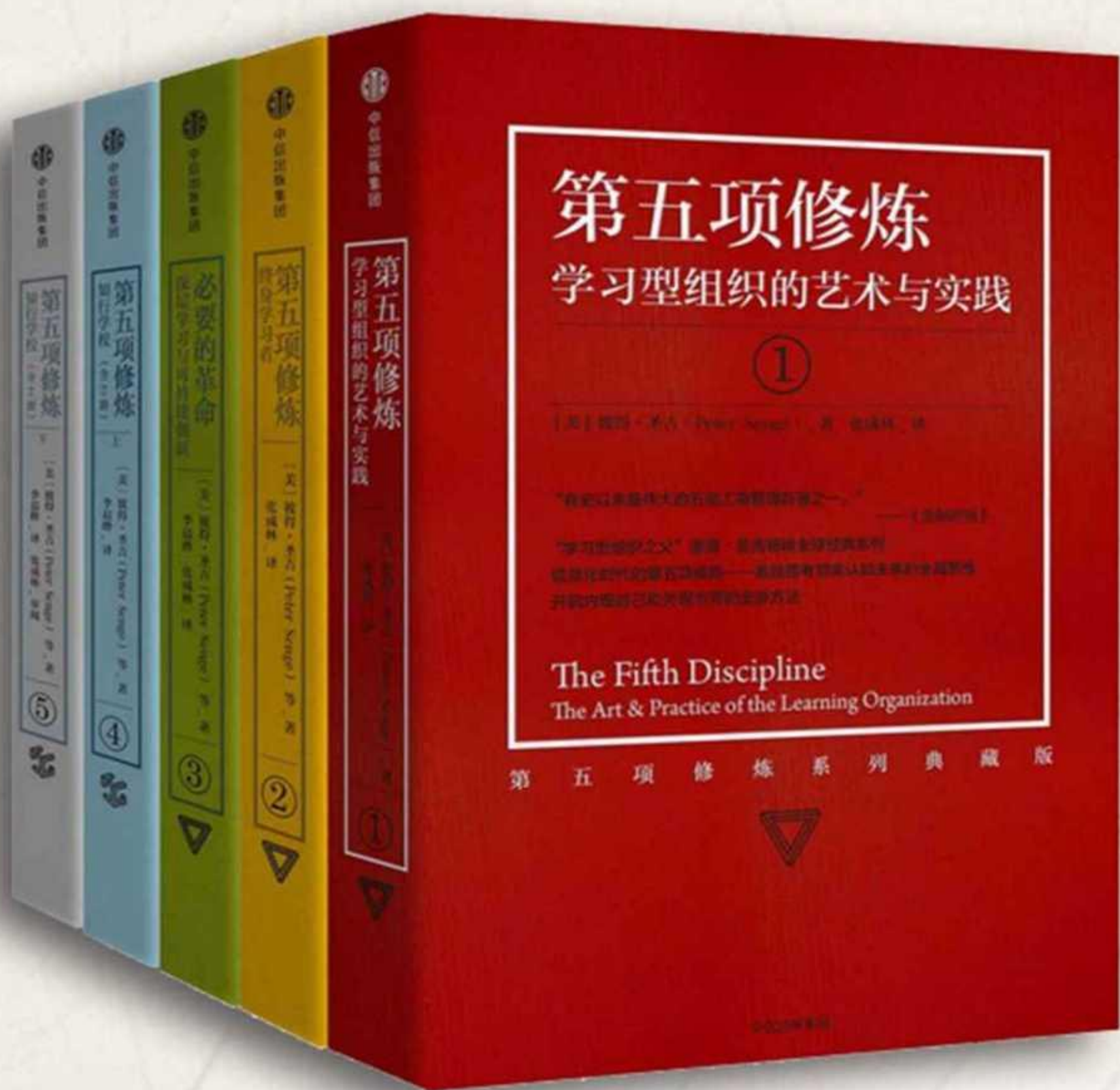


第五项修炼

(套装全5册)



中信出版集团

第五项修炼（套装共5册）

[美]彼得·圣吉 等著

张成林 等 译

中信出版集团

目录

第五项修炼：学习型组织的艺术与实践

第五项修炼：终身学习者

必要的革命：深层学习与可持续创新

第五项修炼：知行学校（套装全2册）

开启内观自己和外观世界的全新方法

The Fifth Discipline

The Art & Practice of the Learning Organization

第 五 项 修 炼 系 列 典 藏 版



中信出版集团

第五项修炼：学习型组织的艺术 与实践

[美]彼得·圣吉 著
张成林 译

中信出版社

目录

献给

推荐序

2009年扩充修订版中文版序

修订版序言

第一部分 我们的行动如何才能创造和改变现实

第1章 从个人学习到组织学习的五项修炼

第2章 你的组织有学习障碍吗？

第3章 是系统的囚徒，还是我们自己思想的囚徒？

第二部分 第五项修炼：学习型组织如何看待世界的基石

第4章 第五项修炼的法则[1]

第5章 心灵的转变

第6章 把系统观点融入实践：掌握系统基本模式

第7章 是自我局限，还是自我持续地增长

第三部分 各项核心修炼：建设学习型组织

第8章 自我超越

第9章 心智模式

第10章 共同愿景

第11章 团队学习

第四部分 实践中的反思

导读

第12章 反思型文化的基础

第13章 学习型文化的推动力

第14章 战略思考与8种应用策略

第15章 领导的新工作

第16章 系统的公民

第17章 未来的前沿

第五部分 总结

第18章 不可分割的整体

附录1 五项学习修炼

附录2 系统基本模式

附录3 U型过程

2006年英文修订版致谢

译后记 学习型组织不是“学习型组织”

版权页

献给戴安

推荐序

真正的学习型组织永远在路上

宋志平

中国建材集团有限公司董事长

中国企业改革与发展研究会会长

在诸多阅读过的管理学书籍中，我对彼得·圣吉教授在《第五项修炼》中提出的“学习型组织”情有独钟。在快速变化的市场环境中，在充分竞争的领域，仅仅依靠一两位优秀领导的经验是不够的，仅仅靠少数人学习也是不够的，而是整个团队都要学习。为此，我一直把建立学习型组织作为做企业的一个基本目标，在北京新型建材厂任厂长时，我提出“像办学校一样办企业”；在中国建材集团，我常对大家说的一句话就是“把时间用在学习上，把心思用在工作上”。建设学习型组织正是中国建材集团进入世500强的重要因素。

学习型组织理论并不只是要大家多读几本书，不只是讲学习或者培训什么科目，而是告诉我们如何通过系统的学习和交流互动，使组织更具活力和生命力，达到不断进取、自我更新、整体提高的目的。像企业里举办乒乓球赛等活动，其目的不仅是锻炼身体，更重要的是增加员工互动。美国管理学大师彼得·圣吉在《第五项修炼》中，归纳出学习型组织要进行的5项修炼：建立共同愿景、加强团队学习、实现自我超越、改变心智模式、进行系统思考。

共同愿景可以简单描述为“我们想创造什么”，是组织成员共同的愿望、共同的价值观。杰斯帕·昆德在《企业精神》一书中讲道，“在未来的公司内，只有信奉者生存的空间，却没有彷徨犹豫者立足的余地”。我非常认同这句话。一个企业团队应该是一群拥有共同愿景、对事业有着忠实信仰的人，不信奉企业价值观的人不在此列。共同愿景用共同的事业把大家联在一起，是学习型组织最强大的推动力。中国建材的愿景是建设具有全球竞争力的世界一流企业，打造创新能力、盈利能力、管控能力、国际市场竞争力、品牌知名度、企业美誉度这“6个世界一流”，这既是我们的战略目标，也是我们的共同愿景，这个愿景极具感召力，已经成为广大干部和员工奋斗与奉献的力量源泉。

团队学习不是团队成员学习成果的简单相加，团队学习必须由成员共同参与、共同完成，是成员互相配合、实现目标的过程。在中国建材集团，每年的1月份都是非常繁忙的，这个月是会议月、沟通月、思想月。整个月，我都会奔波于全国各地，参加重要子企业的年会。通过这种面对面的沟通交流、总结反思，整个团队统一了思想，加深了对企业新一年经营思路的理解，为全年工作奠定了思想基础。就这样，原本生产经营的淡季变成了思想交流的旺季。团队内部的交流互动有助于提高组织质量，提高企业效益和价值。在中国建材集团，团队学习沟通是我们众志成城的重要秘诀。

自我超越源于对愿景的追求和对工作创新的追求。在组织中，有愿景的人才有可能去超越，既超越别人也超越自我。自我超越的人是不断学习，追求工作尽善尽美的人。凡事总想做到最好，这样的人才能超越自我，才有爆发力。自我超越之所以能持续实现，除了人的天赋外，根本原因是不断学习和实践，是一个“学习—实践—再学习—再实践—成功”的循环往复的过程。如何成为能够自我超越的人？我曾对年轻人说：要想强大，一要忠诚，忠诚于事业、忠诚于团队；二要勤奋，别人休息、娱乐时，你在工作、读书，只有比别人付出更多，才

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

文档名称：《第五项修炼（套装共5册）》彼得·圣吉 & 等.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/4643.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

