

[英] 劳伦斯·弗里德曼 (Lawrence Freedman) 著

王 坚 马娟娟 译

甲骨文

A History

STRATEGY

一部历史  
战略：

### **劳伦斯·弗里德曼 (Lawrence Freedman)**

自1982年起任伦敦国王学院教授，2003年起担任副院长。1995年他当选英国社会科学院成员，并于1996年获得司令勋章 (CBE)，1997年他被指定为官方的马尔维纳斯群岛战争历史学家。2003年，获得爵级司令勋章 (KCMG)。他从2009年开始供职于英国官方伊拉克战争调查机构。弗里德曼教授在核战略和冷战领域著述颇丰，最新著作《选择敌人：当美国遭遇中东》获得了2009年度莱昂内尔·吉尔伯奖和威斯敏斯特公爵军事文学奖。

**王坚**，生于1971年，北京人。1994年毕业于中国人民大学国际政治系世界政治经济与国际关系专业，后进入中国国际广播电台，曾先后任驻泰国和欧盟站站长兼首席记者，作品多次获得国家级奖项，撰有专著《欧盟完全手册》。

**马娟娟**，浙江人。1991年毕业于国际关系学院国际新闻专业，现为中国国际广播电台第一资讯节目监制。

**Strategy: A History** 战略:一部历史

[英] 劳伦斯·弗里德曼 (Lawrence Freedman) 著 王 坚 马娟娟 译

## 本书获誉

(弗里德曼的) 著作在取悦专家的同时仍然能为普通读者所理解，这对于驾驭此类体裁来说是种难得的本事。正因为如此，他写出了可以说是迄今为止最棒的一本有关战略的书籍。

——《华盛顿邮报》 (*Washington Post*)

权威.....渊博的学识和密集的论点。

——《经济学人》 (*The Economist*)

这是一部蕴含着惊人的视野、学识以及重于一切的智慧的作品。

——《金融时报》 (*Financial Times*)

全面而有力的战略概论.....提出问题并解答问题的清爽文字——无论是对于广告宣传策划师还是军事计划制订者都助益无穷。

——《柯克斯评论》 (*Kirkus Reviews*)

劳伦斯·弗里德曼爵士长达750页的代表作《战略：一部历史》堪称一部不按字母顺序编纂的百科全书，字里行间耐人寻味.....虽然弗里德曼此前的一些著作对大战略已多有阐述，但是《战略：一部历史》却把读者放到了战略层面，使之成为大战略的一个子集。

——《新标准》 (*New Criterion*)

《战略：一部历史》无疑是我多年以来读过的最雄心勃勃的书了……任何人都会对其中的某些内容提出异议，但没有人能否认它带给自己的充实感和智力挑战。它将会作为经典留存于世。

——马克·斯托特，《战争困境》（*War on the Rock*）作者

《战略：一部历史》是由一位英国军事史学家打造的一部雄心勃勃且卷帙浩繁的巨著，他曾就核武器与冷战战略、马岛战争、当代军事以及其他战略主题撰写过大量内容优秀的著作……弗里德曼以令人钦佩的坦率态度告诉我们，他在1994年就拿到了本书的出版合同，而且“开始时写作思路总是不顺”。看看令人生畏的主题涵盖范围，这完全可以理解。再看看他在诠释这一主题时所表现出的睿智和解析才华，等待也是很值得的。

——《每日野兽》（*The Daily Beast*）

一部杰作……具有非凡的洞察力，语言极其透彻，弗里德曼的巨著是政治理论领域一项严肃的学术研究，它跨越多个领域，对军事规划、战略系统和权力本质感兴趣的人都会被它吸引。

——《出版人周刊》（*Publishers Weekly*）

这是一次非凡的战略探索……充满惊喜，凸显无与伦比的博学。这部睿智的作品让我们明白，世界上最懂战略的人也许是那个对战略最不在意的人。

——《国家评论》（*National Review*）

这是一项博学的、百科全书式的研究，必然会成为学科标杆。

——《战略与经营》（*strategy+business*）

这是一部迷人的作品，回顾了我们创建明智决策时所能用到的各种工具。

——谢里丹·乔宾斯 (Sheridan Jobbins) ，世界经济论坛博客

劳伦斯·弗里德曼展现了他是个不折不扣的世界领先战略思想家，他认为相比权力平衡，战略在更大程度上是源自形势的核心艺术。

——约瑟夫·奈，哈佛大学教授，《权力大未来》作者

这是一次历经古往今来、世事变迁，有关战略思想含义和结果的非凡浩大之旅。弗里德曼在该领域堪称大师，他凭借卓越的能力解开了有关战略复杂性和各种悖论的诸多曲折。

——罗伯特·杰维斯 (Robert Jervis) 、阿德莱·史蒂文森 (Adlai E. Stevenson) ，哥伦比亚大学国际政治学教授

这是一部绝妙之作——战略领域的顶尖社会科学家全面、深刻地综述了战略的本质。从战略来看：历史是清晰而冷静的，时而可悲，时常讽刺，给人启示。

——菲利普·罗比特 (Philip Bobbitt) ，《阿基里斯之盾：战争和平与历史进程》  
(*The Shield of Achilles: War, Peace and the Course of History*) 作者

这部内容充实、全方位的作品阐释了“战略”历史的各个维度……如此雄心勃勃的探索为读者提供了战略研究领域的实用入门之道。

——CHOICE

- 前言
- 第一部分 起源
  - 一起源1: 演变
  - 二起源2: 圣经
  - 三起源3: 希腊人
  - 四 孙子和马基雅维利
  - 五 撒旦的战略
- 第二部分 武力的战略
  - 六 新战略科学
  - 七 克劳塞维茨
  - 八 伪科学
  - 九 歼灭战或消耗战
  - 十 头脑与肌肉
  - 十一 间接路线
  - 十二 核竞争
  - 十三 非理性的理性
  - 十四 游击战
  - 十五 观察与调整
  - 十六 新军事革命
  - 十七 战略大师的神话
- 第三部分 底层的战略
  - 十八 马克思及其为工人阶级服务的战略
  - 十九 赫尔岑和巴枯宁
  - 二十 修正主义者和先锋队
  - 二十一 官僚、民主人士和精英
  - 二十二 规则、神话和宣传
  - 二十三 非暴力的力量
  - 二十四 存在主义战略
  - 二十五 黑人的权力与白人的愤怒
  - 二十六 框架、范式、话语和叙事
  - 二十七 种族、宗教和选举制
- 第四部分 上层的战略

- [二十八 经理阶层的崛起](#)
- [二十九 企业的天职](#)
- [三十 管理战略](#)
- [三十一 商场如战场](#)
- [三十二 经济学的兴起](#)
- [三十三 红皇后与蓝海洋](#)
- [三十四 社会的挑战](#)
- [三十五 计划型战略或应变型战略](#)
- [第五部分 战略理论](#)
  - [三十六 理性选择的极限](#)
  - [三十七 超越理性选择](#)
  - [三十八 故事和剧本](#)
- [致谢](#)
- [索引](#)



# 前言

在遭到迎头痛击前，每个人都是有计划的。

——迈克·泰森

人人都需要战略。长期以来，人们一直认为胸怀大略是军队将领、大公司高层领导和政党领袖们的事情，但其实在今天，任何一个像样的组织都不敢想象没有战略该如何生存。人类事务充斥着无常与困惑，探索出路困难重重，但相比战术层面的计策，宏观的战略方法依然是解决问题的首选，遑论那些灵机一动得来的所谓妙招。胸怀战略意味着拥有高瞻远瞩、抓大放小、治本而非治标、放眼全局而非只见细节的能力。离开了战略，什么直面问题、追求目标就只是空谈而已。无论军事行动、企业投资还是政府计划，要想获得支持就必须先有一套可供评估的战略。一个具有“重要战略意义”的决策显然比相对循规蹈矩的常规决定更具价值。由此可知，比起那些只会出主意的建言者和负责实际操作的执行者，战略决策制定者的地位更高。

战略并非专为面临生死抉择、成败决断的强国和大公司打造，更多的世俗杂事同样离不开它。当在实现既定目标的过程中遭遇障碍，或者需要对资源的有效利用和有序分配做出判断时，战略就有了用武之地。在商业领域，首席执行官负责公司的整体战略，其下的采购、市场、人力资源等部门则各有各的分战略。医生需要临床的战略，律师讲究起诉的战略，社会工作者则必备提供咨询服务的战略。至于个人，不管是追求职业发展、承受生离死别，还是填写纳税申报单，甚至训练宝宝大小便或买辆汽车，也都需要具体的战略帮忙。事实上，

在当今世界，只要是人类活动，哪怕再低微、再平庸、再私密，也不可能抛开战略行事。

对于那些渴望获取更多有效战略的人来说，目前已经有大量书籍可供参考。这些书风格各异，适合拥有不同需求的读者群。有的书靠幽默调侃取胜，有的书采用大字印刷取悦读者，还有的书则把成功者的励志故事当作卖点。其中一些大部头的学术巨著运用图表来详细阐述与战略相关的众多复杂因素，中间不时夹杂着行动指南，提醒读者如果认真照做，起码会增加成功的概率。书里还会使用大段催人奋进的文字，鼓励人们大胆思考、果断行动，承诺读者如此必胜。但这些书只不过是陈词滥调的大杂烩，它们教人如何与对手做斗争，教人如何拉拢潜在盟友，其意见不尽一致。另外一些书则更具哲学反思意味，热衷于探讨冲突悖论以及一味追求远大目标所导致的僵化陷阱。甚至还有一些书专门教人如何成为空想战略家，其方法居然是看影视剧、重新打一场古代战争，或是在想象的宇宙中用复杂规则和特殊武器统治外星人。

那么，有没有这样一个词：它绝不空洞，却能同时适用于好几种事物，比如战争计划、政治竞选、商业交易，当然还有应对日常生活压力的种种方法？专栏作家马修·帕里斯（Matthew Parris）曾经哀叹，“战略”这个词已经被滥用到无所不在的程度，只要提及理想目标，人们就会心安理得地称其为“战略”。他质疑，为什么在经济停滞、负债累累时，人们会呼唤“增长战略”，而在应对干旱的时候，却没有人提出“下雨战略”呢？“负罪的人需要美德战略，吃不饱的人需要食物战略。”他注意到，“如今人们常常喜欢绕着圈子来证明某个论点，其实即便将任何一段话里的‘战略’二字抹去，也不会有损于说清道理”。<sup>[1]</sup>然而，当我们试图根据自己的目标和能力预先制订行动计划时，“战略”一词仍是对这种行为最恰当的解释。虽然这个词经常遭到滥用和误用，其本义已被冲淡，但它形象地抓住了整个决策过程，显

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

文档名称：《战略：一部历史（套装书全2册）》劳伦斯·弗里德曼.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/4565.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

