



utliers

The Story of Success

不一样的成功启示录

[美] 马尔科姆·格拉德威尔 著



中信出版社·CHINACITICPRESS



张瑞敏

唐骏

曾子墨

李开复

叶茂中

潘石屹

胡一虎

推荐阅读

冯唐

徐静蕾

徐小平

陆川

一个性格张狂的牙买加裔美国人
关于成功的奇谈怪论

 **Outliers**
The Story of Success

上架建议

ISBN 978-7-5086-1515-8



9 787508 615158 >

www.publish.citic.com

定价: 26.00元

The Story of Success

异类

不一样的成功启示录

中信出版社
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

异类：不一样的成功启示录 / (美) 格拉德威尔著；季丽娜译. —北京：中信出版社，2009.6

书名原文：Outliers: The Story of Success

ISBN 978-7-5086-1515-8

I. 异… II. ①格… ②季… III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 053960 号

Outliers: The Story of Success by Malcolm Gladwell

Copyright © 2008 by Malcolm Gladwell

Simplified Chinese translation edition copyright © 2009 by China CITIC Press

ALL RIGHTS RESERVED.

异类——不一样的成功启示录

YILEI

著 者：[美] 马尔科姆·格拉德威尔

译 者：季丽娜

策划推广：中信出版社 (China CITIC Press)

出版发行：中信出版集团股份有限公司 (北京市朝阳区和平街十三区 35 号煤炭大厦 邮编 100013)

(CITIC Publishing Group)

承印者：中国农业出版社印刷厂

开 本：880mm × 1230mm 1/32

印 张：8.5 字 数：180 千字

版 次：2009 年 6 月第 1 版

印 次：2009 年 6 月第 1 次印刷

京权图字：01-2008-5244

书 号：ISBN 978-7-5086-1515-8/F · 1602

定 价：26.00 元

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页，由发行公司负责退换。

<http://www.publish.citic.com>

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com

服务热线：010-84264000

服务传真：010-84264033



格拉德威尔以精彩的笔墨，给出了一个简单的关于成功的等式：才智 + 社会环境 + 机遇 + 勤奋 = 成功。而我们过去常忽略的，便是其中非常重要的两项：社会环境与机遇。

李开复

如果说只要掌握了取得成功的规律，我们就能创造出缤纷多彩的人生，那么，格拉德威尔的这本《异类》告诉我们的，便是成功的规律发挥作用的前提条件：一个人如果不能正视自己周围的环境，不能把握好每一份机遇，即便再有才华，也难以取得成功。

唐骏

在创新的路上，我们更需要探寻成功背后的真正原因，格拉德威尔笔下的《异类：不一样的成功启示录》无疑能给失意的人带来勇气，给得意的人带来启迪。中国每个有梦想的年轻人都应该读一读这本书。

徐小平

Outliers

雄踞《纽约时报》、亚马逊书店畅销书榜首

继《引爆点》、《决断2秒间》后，马尔科姆·格拉德威尔再次引爆全球

一个性格张狂的牙买加裔美国人关于成功的奇谈怪论

[美] 马尔科姆·格拉德威尔◎著 季丽娜◎译

star athletes, why all top
New York lawyers have the
same resume, and the reasons we
never heard of - the world's
smartest man - all in terms of
generations, families, culture
and class. It matters
not how you were born. If you've
never heard of the world



罗赛托之谜

那里的人们都能活上一大把的年纪才死去。确实如此。

Out · li · er : 离群值, 异值, 局外人, 与众不同之人; 名词

1. 离开主体或者相关本体的东西;

2. 一个在数值上能与其他样本显著区别开的可观察到的统计量。

1

地处亚平宁山麓的罗赛托属于意大利福贾省, 位于罗马东南方, 距离罗马一百多公里。这个保存着中世纪风格的小城, 环绕着一个面积很大的中心广场。正对着广场的, 是马切斯宫, 这是当时的大地主萨吉斯家族的宫殿。穿过一道拱门, 便进入了卡米尼教堂——为卡米尼圣母而建。沿着山坡狭长台阶的两侧, 是一排排两层的盖着红瓦的石头房屋。

几个世纪以来, 罗赛托这些“意大利老乡”不是在周围山上的采石场上工作, 就是在山谷的梯田里种植。每天早上步行四五英里到山下, 傍晚, 经过一天的跋涉之后又原路返回山上。他们的生活是艰辛的。小城的居民大字不识, 生活贫苦, 经济条件的改善, 似乎遥遥无期。直到 19 世纪末, 大洋彼岸的另一大陆进入

罗赛托人的视野，才给他们带来了新的机遇。

1882年1月，11位来自罗赛托的意大利人——10个成年男子和1个男孩——扬帆航向美国纽约。初到美国，他们在曼哈顿意大利城桑树街一家酒馆的地板上睡了一夜。随后，他们便向西部地区挺进，甚至来到宾夕法尼亚的班戈城以西90英里之外的采石场寻找工作。随后几年，又有15个来自罗赛托的意大利人来到美国，其中一部分也在班戈城以西的采石场落脚，加入先前到达同胞的行列。这些移民回到罗赛托之后，又点燃了当地人来到新世界的希望，很快，一群一群的罗赛托人收拾好行囊，奔向宾夕法尼亚，形成移民的大潮。仅在1894年，就有1200个罗赛托人申请来到美国，把世代生活的村庄，留在身后。

一些罗赛托人开始在一个布满岩石的山坡上购买土地，这个地方通过一条只能通过四轮马车的街道和班戈城相连。他们沿着山坡狭窄的街道修建了一排又一排两层红瓦的石头房屋。他们修建了一个教堂，命名为卡米尼教堂，并把这条主街道命名为加里波第大道，加里波第是统一意大利的英雄。起初，他们把这个小城称为“新意大利”，但很快又改称罗赛托，因为这里的居民几乎都是来自意大利罗赛托这个村庄，这样称呼才名副其实。

1896年，一位年轻富有活力的牧师接管了卡米尼教堂，他就是帕斯夸里·德·尼斯科神父。德·尼斯科在这里开创了一个新的精神世界，设置了不少节日。他鼓励本地居民清扫街道，在自家面积宽敞的后院种植洋葱、豆类、瓜果、马铃薯和果树，他提供种子。他们在这个小镇开始了新的生活。罗赛托人开始在自

家的院子里养猪以及种植葡萄树，自己酿制葡萄酒。接着，他们又建造了学校、公园、女修道院和一块墓地。在加里波第大街两旁，开始出现小商店、面包房、旅店、酒吧。随后又涌现了十二家以上的制衣厂，从事服装贸易。紧邻班戈城的是较大的威尔士城和英格兰城，紧接着是有名的德国城，这意味着——在那个英国人、德国人、意大利人的关系弄得比较僵的年代——住在罗赛托的只能是罗赛托人。在20世纪刚开始的几十年里，如果你在宾夕法尼亚罗赛托城的街道上漫步，你听到人们所说的只有意大利语，不仅如此，这里的人们所说的语言，是意大利福贾南部罗赛托城的地地道道的方言。宾夕法尼亚的罗赛托，只是意大利罗赛托的一个缩影，是一个不为周围社会所知的“世外桃源”——如果不是因为一位名叫斯图尔特·沃尔夫（Stewart Wolf）的人，罗赛托也许依旧不为外人所知。

斯图尔特·沃尔夫是一名医生，任职于俄克拉何马大学医学院，主要研究胃的消化功能。他曾在宾夕法尼亚州的一个农场度过一个夏天，这里距离罗赛托很近——即便如此，他对罗赛托也鲜有耳闻，因为罗赛托的居民一如既往地生活在自己的世界里，即便是邻近的城镇居民都对罗赛托知之甚少。“有一个夏天，我们来到这里——是在20世纪50年代左右——当地的社会医疗机构邀请我去作一次演讲，”沃尔夫在多年之后的访谈中说道，“演讲结束之后，当地的一名医生请我喝啤酒。喝酒的时候，他对我说，‘你知道，我从事医疗行业已经有17年了。我医治过很多病人，但我发现，从罗赛托过来的病人，很少有65岁以下的人有心

脏病。’”

沃尔夫觉得很惊讶。在 20 世纪 50 年代，预防和治疗心脏病的降胆固醇药物和侵入性治疗方法都还没有出现，心脏病成为美国人生命的一大威胁。在 65 岁以下的死亡者中，心脏病是致死的首要因素。一般来说，作为医生，是不可能不会见到心脏病死亡病例的。

沃尔夫决定展开调查。他得到了俄克拉何马大学的同事和他的一些学生的支持。他们收集了罗赛托死亡居民的死亡证明，尽最大努力收集死者生前的资料，他们分析了死者的医疗记录，探询了死者的用药记录和家族历史。“我们非常忙。”沃尔夫说，“我们打算作个初步的分析。我们的研究从 1961 年开始。当时小城的市长对我说，‘我所有的姐妹都可以给你做帮手。’他有四个姐妹。他说，‘你可以住在参议厅里。’我说，‘如果这样，你又到哪里召开参议会？’他说，‘没事，我们可以把会议往后顺延一下。’他的那几个姐妹为我们提供午餐。我们搭了一个很小的棚子，可以在里面提取血液，做心电图。我们在这待了四个星期。随后，我们和这里的一些比较有威望的人士进行了交谈，他们让我们整个夏天都住在学校里面，我们邀请了所有罗赛托的居民进行了测试。”

结果令人惊讶。事实上，年龄在 55 岁以下的罗赛托居民没有一位死于心脏病或者有心脏病的迹象。65 岁以上的人当中，罗赛托居民因为心脏病死亡的概率，还不到全美国心脏病死亡率的一半。实际上，在 30~35 岁的罗赛托居民中，各种原因致死的死亡

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.com>)

文档名称：《异类：不一样的成功启示录》马文·戈塞特 著.pdf

请登录 <https://shgis.com/post/5199.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

