



建工社



2024年版

全国一级建造师执业资格考试用书

建设工程 项目管理

全国一级建造师执业资格考试用书编写委员会◎编写

2024年版
一级建造师执业资格考试用书

建设工程项目管理

中国建筑工业出版社

中国建筑工业出版社

微信扫描
关注公众号



免费享受
全程精讲课程



图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理/全国一级建造师执业资格考试
用书编写委员会编写. —北京：中国建筑工业出版社，
2024.1

2024年版全国一级建造师执业资格考试用书
ISBN 978-7-112-29424-4

I. ①建… II. ①全… III. ①基本建设项目—项目管
理—资格考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国国家版本馆CIP数据核字 (2023) 第238100号

责任编辑：田立平

责任校对：姜小莲

2024年版全国一级建造师执业资格考试用书

建设工程项目管理

全国一级建造师执业资格考试用书编写委员会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京海淀三里河路9号)

各地新华书店、建筑书店经销

建工社 (河北) 印刷有限公司印刷

*

开本：787毫米×1092毫米 1/16 印张：26 字数：626千字

2024年1月第一版 2024年1月第一次印刷

定价：78.00元 (含增值服务)

ISBN 978-7-112-29424-4

(42060)

如有内容及印装质量问题，请联系本社读者服务中心退换

电话：(010) 58337283 QQ：2885381756

(地址：北京海淀三里河路9号中国建筑工业出版社604室 邮政编码：100037)

版权所有 翻印必究

请读者识别、监督：

本书封面印有网上增值服务码，环衬为有中国建筑工业出版社水印的专用防伪纸，封底印有专用溯源码，扫描该码可验真伪。

举报电话：(010) 58337026；举报QQ：3050159269

本社法律顾问：上海博和律师事务所许爱东律师

序

为了加强建设工程项目管理，提高工程项目总承包及施工管理专业技术人员素质，规范施工管理行为，保证工程质量和施工安全，根据《中华人民共和国建筑法》《建设工程质量管理条例》《建设工程安全生产管理条例》和国家有关执业资格考试制度的规定，2002年，人事部和建设部联合颁布了《建造师执业资格制度暂行规定》（人发〔2002〕111号），对从事建设工程项目总承包及施工管理的专业技术人员实行建造师执业资格制度。

注册建造师是以专业工程技术为依托、以工程项目管理为主的注册执业人士。注册建造师可以担任建设工程总承包或施工管理的项目负责人，从事法律、行政法规或标准规范规定的相关业务。实行建造师执业资格制度后，我国大中型工程施工项目负责人由取得注册建造师资格的人士担任。建造师执业资格制度的建立，将为我国拓展国际市场开辟广阔的道路。

按照《建造师执业资格制度暂行规定》（人发〔2002〕111号）、《建造师执业资格考试实施办法》（国人部发〔2004〕16号）和《关于建造师资格考试相关科目专业类别调整有关问题的通知》（国人厅发〔2006〕213号）的规定，本编委会组织全国具有较高理论水平和丰富实践经验的专家、学者，依据“一级建造师执业资格考试大纲（2024年版）”，编写了“2024年版全国一级建造师执业资格考试用书”（以下简称“考试用书”）。在编撰过程中，遵循“以素质测试为基础、以工程实践内容为主导”的指导思想，坚持“模块化与系统性相结合，理论性与实操性相结合，指导性与实用性相结合，一致性与特色化相结合”的修订原则，旨在引导执业人员提升理论水平和施工现场实际管理能力，切实达到加强建设工程项目管理、提高工程项目总承包及施工管理专业技术人员素质、规范施工管理行为、保证工程质量和施工安全的目的。

本套考试用书共14册，书名分别为《建设工程经济》《建设工程项目管理》《建设工程法规及相关知识》《建筑工程管理与实务》《公路工程管理与实务》《铁路工程管理与实务》《民航机场工程管理与实务》《港口与航道工程管理与实务》《水利水电工程管理与实务》《矿业工程管理与实务》《机电工程管理与实务》《市政公用工程管理与实务》《通信与广电工程管理与实务》《建设工程法律法规选编》。本套考试用书既可作为全国一级建造师执业资格考试学习用书，也可供从事工程管理的其他人员学习使用和高等学校相关专业师生教学参考。

考试用书编撰者为高等学校、行业协会和施工企业等方面的专家和学者。在此，谨向他们表示衷心感谢。

在考试用书编写过程中，虽经反复推敲核证，仍难免有不妥甚至疏漏之处，恳请广大读者提出宝贵意见。

全国一级建造师执业资格考试用书编写委员会



前 言

为了帮助建设工程管理专业技术人员学习项目管理专业知识，准备全国一级建造师执业资格考试，按照“一级建造师执业资格考试大纲（2024年版）”要求，特编写《建设工程项目管理》考试用书。

“一级建造师执业资格考试大纲（2024年版）”对《建设工程项目管理》科目的要求具有以下特点：①更加强调管理体系的重要性。不仅强调质量、环境、职业健康安全及风险管理等体系的建立和运行，而且强调卓越绩效管理及管理体系一体化。②更加具有系统性和可操作性。从工程招标投标与合同管理，到施工项目目标管理（工程进度管理、质量管理、成本管理、安全管理、绿色建造及施工现场环境管理），要求掌握的内容系统，且更加贴近我国工程管理实际。③增加了绿色建造管理要求。为了更好地适应绿色发展要求，增加了绿色建造要求、职责及措施。④强化了国际工程承包管理要求。增加了国际工程承包政策要求及风险应对，以及国际工程总承包合同管理内容。⑤增加了建设工程项目管理智能化及价值交付理念等相关内容。此外，还增加了流水施工、施工质量抽样检验等方法及安全管理基本理论等。

《建设工程项目管理》考试用书严格按照“一级建造师执业资格考试大纲（2024年版）”对《建设工程项目管理》科目的要求编写，对考试条目进行了详细阐释。本考试用书理论内容系统全面，方法措施具体翔实，既可作为全国一级建造师执业资格考试学习用书，也可供从事建设工程项目管理的专业人员使用和高等学校相关专业师生教学参考。

网上免费增值服务说明

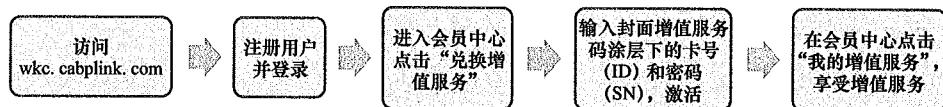
为了给一级建造师考试人员提供更优质、持续的服务，我社为购买正版考试图书的读者免费提供网上增值服务，增值服务分为文档增值服务和全程精讲课程，具体内容如下：

文档增值服务：主要包括各科目的备考指导、学习规划、考试复习方法、重点难点内容解析、应试技巧、在线答疑，每本图书都会提供相应内容的增值服务。

全程精讲课程：由权威老师进行网络在线授课，对考试用书重点难点内容进行全面讲解，旨在帮助考生掌握重点内容，提高应试水平。精讲课程涵盖全部考试科目。

更多免费增值服务内容敬请关注“建工社微课程”微信服务号，网上免费增值服务使用方法如下：

1. 计算机用户



2. 移动端用户



注：增值服务从本书发行之日起开始提供，至次年新版图书上市时结束，提供形式为在线阅读、观看。如果输入卡号和密码或扫码后无法通过验证，请及时与我社联系。

客服电话：010-68865457，4008-188-688（周一至周五 9:00—17:00）

Email: jzs@cabp.com.cn

防盗版举报电话：010-58337026，举报查实重奖。

网上增值服务如有不完善之处，敬请广大读者谅解。欢迎提出宝贵意见和建议，谢谢！

读者如果对图书中的内容有任何疑问或问题，可关注微信公众号【建造师应试与执业】，与图书编辑团队直接交流。



建造师应试与执业

目 录

第 1 章 建设工程项目组织、规划与控制	1
1.1 工程项目投资管理与实施.....	1
1.2 工程项目管理组织与项目经理.....	24
1.3 工程项目管理规划与动态控制.....	34
第 2 章 建设工程项目管理相关体系标准	46
2.1 质量、环境、职业健康安全管理体系.....	46
2.2 风险管理与社会责任管理体系.....	69
2.3 项目管理标准体系.....	75
第 3 章 建设工程招标投标与合同管理	87
3.1 工程招标与投标.....	87
3.2 工程合同管理.....	106
3.3 工程承包风险管理及担保保险.....	146
第 4 章 建设工程进度管理	157
4.1 工程进度影响因素与进度计划系统.....	157
4.2 流水施工进度计划.....	163
4.3 工程网络计划技术.....	172
4.4 施工进度控制.....	199
第 5 章 建设工程质量管理	206
5.1 工程质量影响因素及管理体系.....	206
5.2 施工质量抽样检验和统计分析方法.....	215
5.3 施工质量控制.....	232
5.4 施工质量事故预防与调查处理.....	244
第 6 章 建设工程成本管理	252
6.1 工程成本影响因素及管理流程.....	252
6.2 施工成本计划.....	258
6.3 施工成本控制.....	264

6.4 施工成本分析与管理绩效考核	272
第7章 建设工程施工安全管理	284
7.1 施工安全管理基本理论	284
7.2 施工安全管理体系及基本制度	295
7.3 专项施工方案及施工安全技术管理	312
7.4 施工安全事故应急预案和调查处理	322
第8章 绿色建造及施工现场环境管理	334
8.1 绿色建造管理	334
8.2 施工现场环境管理	347
第9章 国际工程承包管理	353
9.1 国际工程承包市场开拓	353
9.2 国际工程承包风险及应对策略	363
9.3 国际工程投标与合同管理	368
第10章 建设工程项目管理智能化	391
10.1 建筑信息模型（BIM）及其在工程项目管理中的应用	391
10.2 智能建造与智慧工地	398



第1章 建设工程项目组织、规划与控制

工程项目投资管理制度、实施程序及相关制度是保障工程项目顺利实施的基本前提，工程项目管理组织及目标控制是建设工程项目管理的核心内容。



第1章
看本章精讲课
配套章节自测

1.1 工程项目投资管理与实施

任何一个工程项目从构思策划到建成投入使用，均需要经过投资决策和建设实施两大阶段。在通常情况下，投资者会基于工程项目可行性研究进行决策，并按投资管理制度申请办理工程项目审批、核准或备案手续。工程项目依法立项后，则需要按照工程建设实施程序完成工程项目，直至工程竣工验收合格交付使用为止。由此可见，工程项目寿命期（Project life cycle）包含投资决策和建设实施两个阶段，而建设工程全寿命期还包含工程建成后的运营维护阶段。这是两个不同的概念，区别主要在于是否包含运营维护阶段。

1.1.1 工程项目投资管理制度

改革开放以来，我国对原有投资体制进行了一系列改革，打破了传统计划经济体制下高度集中的投资管理模式，初步形成了投资主体多元化、资金来源多渠道、投资方式多样化的新格局。1996年8月，为深化投资体制改革，建立投资风险约束机制，国务院决定对固定资产投资项目试行资本金制度，印发《国务院关于固定资产投资项目试行资本金制度的通知》（国发〔1996〕35号），明确了投资项目资本金制度的实施范围，投资项目资本金的含义、出资形式、最低比例要求等。之后，国务院又分别于2009年、2015年和2019年发布相关通知，调整和完善了固定资产投资项目最低资本金比例。

2004年7月，为进一步深化投资体制改革，确立企业在投资活动中的主体地位，规范政府投资行为，国务院制定了深化投资体制改革的纲领性文件，印发《国务院关于投资体制改革的决定》（国发〔2004〕20号），提出了深化投资体制改革的指导思想、目标和具体措施。2016年7月，为充分发挥市场在资源配置中的决定性作用和更好发挥政府作用，进一步转变政府职能，深入推进简政放权、放管结合、优化服务改革，中共中央、国务院印发《中共中央 国务院关于深化投融资体制改革的意见》（中发〔2016〕18号），为投融资领域推进供给侧结构性改革进行了顶层设计。2019年5月，为充分发挥政府投资作用，提高政府投资效益，规范政府投资行为，激发社会投资活力，国务院发布《政府投资条例》，标志着全面规范政府投资管理迈出重要一步。

1. 项目资本金制度

根据《国务院关于固定资产投资项目试行资本金制度的通知》（国发〔1996〕35号）规定，从1996年开始，各种经营性固定资产投资项目，包括国有单位的基本建设、技

2 第1章 建设工程项目组织、规划与控制

术改造、房地产开发项目和集体投资项目，试行资本金制度，投资项目必须首先落实资本金才能进行建设。个体和私营企业的经营性投资项目参照该通知的规定执行。公益性投资项目不实行资本金制度。外商投资项目（包括外商投资、中外合资、中外合作经营项目）按有关法规执行。

所谓项目资本金，是指在项目总投资中由投资者认缴的出资额。这里的总投资，是指投资项目的固定资产投资与铺底流动资金之和。项目资本金属于非债务性资金，项目法人不承担这部分资金的任何利息和债务。投资者可按其出资比例依法享有所有者权益，也可转让其出资，但不得以任何方式抽回。对于银行等金融机构或资本市场的投资者而言，项目资本金可视为项目法人进行债务融资的信用基础。

1) 项目资本金来源

项目资本金可以用货币出资，也可以用实物、工业产权、非专利技术、土地使用权作价出资。对作为资本金的实物、工业产权、非专利技术、土地使用权，必须经过有资格的资产评估机构依照法律、法规评估作价，不得高估或低估。除国家对采用高新技术成果有特别规定外，以工业产权、非专利技术作价出资的比例不得超过投资项目资本金总额的20%。

投资者以货币方式认缴的资本金，其资金来源有：

(1) 各级人民政府的财政预算内资金、国家批准的各种专项建设基金、经营性基本建设基金回收的本息、土地批租收入、国有企业产权转让收入、地方人民政府按国家有关规定收取的各种规费及其他预算外资金。

(2) 国家授权的投资机构及企业法人的所有者权益（包括资本金、资本公积金、盈余公积金和未分配利润、股票上市收益资金等）、企业折旧资金以及投资者按照国家规定从资本市场上筹措的资金。

(3) 社会个人合法所有的资金。

(4) 国家规定的其他可以用作投资项目资本金的资金。

2) 项目资本金比例

自1996年8月印发《国务院关于固定资产投资项 目试行资本金制度的通知》（国发〔1996〕35号）后，国务院根据不同时期经济发展状况，调整和完善了固定资产投资项 目资本金制度。目前，各类投资项目最低资本金比例见表1.1-1。其中，公路（含政府收费公路）、铁路、城建、物流、生态环保、社会民生等领域的补短板基础设施项目，在投资回报机制明确、收益可靠、风险可控的前提下，可以适当降低项目最低资本金比例，但下调不得超过5个百分点。

表 1.1-1 各类投资项目最低资本金比例

序号	投资项目	最低资本金比例
1	城市轨道交通项目	20%
	港口、沿海及内河航运项目	
	铁路、公路项目	
	机场项目	25%

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.cn>)

文档名称：2024年一级建造师《建设工程项目管理》考试教材.pdf

请登录 <https://shgis.cn/post/1982.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

