

理解未来的7个原则：如何看到不可见，做到不可能

作者：丹尼尔·伯勒斯

理解未来的 7 个原则

如何看到不可见，做到不可能

（美）伯勒斯，（美）曼 著

金丽鑫 译

版权信息

书名：理解未来的 7 个原则：如何看到不可见，做到不可能

作者：（美）伯勒斯，（美）曼

本书由“行行”整理，如果你不知道读什么书或者想获得更多免费电子书请加小编微信或QQ：**2338856113** 小编也和结交一些喜欢读书的朋友 或者关注小编个人微信公众号名称：**幸福的味道**
id: d716-716 为了方便书友朋友找书和看书，小编自己做了一个电子书下载网站，网站的名称为：**周读** 网址：**<http://www.ireadweek.com>**

[目录](#)

[前言](#)

[第1章 从确定性开始](#)

[周期变化](#)

[线性变化](#)

[硬趋势与软趋势](#)

[猫王谬误阴魂不散](#)

[硬趋势中的黄金屋](#)

[价值百万美元的远见力](#)

[美国汽车生产商](#)

[历史会骗人，未来假不了](#)

[行动准则](#)

[第2章 洞察先机](#)

[由内而外主动改变](#)

[科技进步的八大路径](#)

[案例分析：妙音](#)

[三大数字化油门](#)

[垂直上升](#)

[行动准则](#)

[第3章 变革](#)

[疾驰残影](#)

[复苏不会到来](#)

[智能化未来](#)

[智能医疗保健](#)

[预防性医疗保健](#)

[自我保健](#)

[欢迎进入 Web 3.0](#)

[欢迎进入 Web 4.0：超级智能电子代理](#)

[技术驱动型变革的时代，需要兼容并包的思维](#)

[全新的黄金法则](#)

[一只新鱼缸](#)

[行动准则](#)

[第4章 跳出你面临的问题](#)

[眼前的问题未必是真问题](#)

[专注于错误问题将导致破产](#)

[每一个问题下都隐藏着机会](#)

[剥洋葱](#)

[只专注一个问题](#)

[跳过鬼门关](#)

[不妄下判断](#)

[直接跳到终点线](#)

[遗留系统的诅咒](#)

[跳过稀缺](#)

[两个电信的故事](#)

[煤炭问题再探索](#)

[行动准则](#)

[第5章 反其道而行](#)

[反其道而行，效果更佳](#)

[没钱变有钱](#)

[小举动，大影响](#)

[将能源带入人们的生活](#)

[深埋的宝藏](#)

[匠人所弃的石头](#)

[未来总是赢家](#)

[镜中缘](#)

[行动准则](#)

[第6章 重新定义和再创造](#)

[再创造势在必行](#)

[彻底改造一切](#)

[忽略竞争](#)

[持续的去商品化](#)

[旧瓶装新酒也是再创造](#)

[重点不在工具，而在于如何使用工具](#)

[找到你的核心优势](#)

[与众不同](#)

[电池和三明治](#)

[行动准则](#)

[第7章 主导未来](#)

[未来愿景](#)

[管理未来愿景](#)

[狮城](#)

[教育愿景](#)

[工作愿景](#)

[学会快速失败](#)

[新未来的特点](#)

[合作](#)

[信任](#)

[打造更人性化的世界](#)

[明日实验室：问题的力量](#)

[后记：一项实验](#)

[概念成形](#)

[公司开张](#)

[宏大愿景](#)

[研究过程](#)

[看到问题](#)

[收入来源](#)

[产品出炉](#)

[隆重登场](#)

[主导公司未来](#)

[注释](#)

[出版后记](#)

前言

远见力让戴尔·摩根（Dale Morgen）产生了突发奇想。

和大多数人一样，戴尔关注能源涨价、环境污染、气候变化和石油带来的政治问题。和大多数人一样，他也知道，改用核能发电有它自己的问题，包括放射性废物和灾难性事故，更别提核能被恐怖主义利用了。

然而，和大多数人不同的是，戴尔是一个多产的发明家，拥有超过三十项非常成功的专利。¹他在发明中，磨炼了一项技能，这项技能使他突发奇想。我把它称为闪现的远见力。这本书的目的是向你展示远见力是如何发挥作用的。你可以在你的职业生涯和生活中运用它。

闪现的远见力除了使用五种感官，还会用到被我们称为直觉的第六感。某种意义上，我们都有一些直觉或预感，但闪现的远见力更进一步。因为使用远见力，你就要综合这些感觉和直觉本能，还要加上时间的维度，才能预测未来。闪现的远见力能让未来变得显而易见。它是一种直观把握，可以预见未来。一旦你学会了它，就能揭示隐藏的机会，并帮助你解决最大问题。远见力能够让任何人窥见并塑造他或她的未来。

我不会告诉你任何你不知道的事。我们每个人都有过直觉闪现的经验，这些闪现提醒我们未来即将发生的事。你有没有说过“我早就知道应该怎么做”或者“我知道之后会发生什么”？这是事后诸葛亮，因为你通常不会提前知道预感是否准确。学习如何区分哪些是可靠的先见之明，哪些只是预感，是本书的主旨。远见力是一种感性认识，是一种可以开发、细化、强化的技能。我会告诉你它是如何工作的，以及如何让它时常为你工作。

通过本书，我们会看到真实的人物、真实的问题，学会如何找到真正解决问题的办法。我们将看到数百位过度劳累的重症监护护士如何在极度忙碌的工作中匀出三个多小时的空闲时间，在财务问题中挣扎的市区学校如何分文不花却拯救了自己的教学项目，以及电话公司如何独辟蹊径改变了非洲的社会和经济状况。我们有许许多多的案例，让你明白如何使用远见力，看到无形的东西，做到不可能的事。

让我们先从发明家戴尔开始，来看看他是如何使用这个强大的原则实现他的伟大想法的。

戴尔知道，还有另一种方法，能解决我们不断加剧的能源危机。这种方法不使用化石燃料，不排放温室气体或其他任何污染，也不产生对环境有害的物质。这种方法叫作核聚变，许多科学家认为它可能成为21世纪及未来的能源。

“比方说，用现今最高效的燃料电池燃烧一定量的氢气和氧气，”摩根解释说，“你会得到10伏电压。两个氢同位素聚变，你会得到1670万伏电压。一浴缸水中的氢聚变所产生的能量，需要燃烧40节火车车厢的煤才能等价。所以，只需要少量的海水就能提供这个地球上每个人所需的能量，多到5万年之后都用不完。唯一的副产品也是无害的非放射性的氦气。”

理所当然地，世界上许多大国都看好其前景。例如，包括美国、中国、日本、韩国、俄罗斯和半数欧洲国家在内的二十个国家，耗资数十亿美元，正在法国南部建设一个巨大的核聚变设施。国际热核实验反应堆是有史以来最昂贵的项目。在美国加州著名的劳伦斯·利弗莫尔实验室，另一个核聚变设施正在建设中，它有三个足球场那么大，由大规模的激光器引爆毫米大小的氢燃料球。

然而，到目前为止，还有一个问题，即使有这些庞大、昂贵的设施也解决不了：聚变反应需要的能量比输出的还多。今天的聚变反应堆产生的是净能量损失，就像是一个不断赔钱的投资。世界上正在运转的最大的聚变反应堆是英国的欧洲联合环，但是即使是该设施，输出也仅能够勉强达到输入能量的三分之二，仍然是亏损的。就像投资100美元只得到65美元的回报。

戴尔的想法正是由此而来。他闪现的远见力是这样认为的：我们建造的核聚变设施越来越大，为什么不能让这些设施变小呢？确切地说，为什么不把聚变堆缩小到肉眼都看不到的大小，即纳米聚变

(nanofusion)。

戴尔并不是唯一一个有这样想法的人，他是少数几个探索纳米聚变这个新兴领域的早期创新者之一。戴尔的模式在概念上类似于劳伦斯·利弗莫尔实验室的反应器。只不过它不是对玻璃小球发射长波激光，它的反应堆会从一个分子中发射一束被称为纳米管的纳米激光，射向包裹在另一种类型的碳分子（被称为巴基球）里面的氢同位素。这种材料纯度和密度较高。它还能产生正的净收益率，输出的能量比输入的能量更多。有可能像戴尔说的，要多得多。

试想一下，这样的技术将会对世界产生怎样的影响。将它用于实践生产，世上就不会再有能源危机了。石油生产国将和其他任何国家一样，他们仍然会生产石油，但不再供应大部分的能源了。我们将有足够的能源来推动全球经济的发展，并且可以想象，从此不再产生任何温室气体或放射性废物。

“很多聚变领域的研究人员甚至不希望听到这个想法。”戴尔说，“首先，他们认为我们是疯了，但他们觉得我的其他发明也很疯狂。”在他的“发明”中，包括个人数字助理（PDA）、矩阵控制液晶和等离子电视等事物，戴尔对远见力的敏锐感觉发挥了关键作用。

“在科学界大多数人认为实际运用聚变技术要等到五十年甚至一百年以后，”戴尔补充说，“我们并不认为需要等待那么长时间。”

“实现这一激进的想法还存在不小的技术壁垒。一方面，纳米聚变领域的开拓者需要发明一个切实可行的以纳米为基础的超导体。这是一个巨大的挑战。”戴尔说。那么，他认为需要多久能够克服各种挑战，建立这种技术的工作模型呢？“我觉得要十到十五年，也许更短。”这本书不是来介绍纳米聚变的，也不是来预测纳米聚变将有助于解决能源危机。本书要说的是给予戴尔想法的东西。那是什么？一种预感？一种直觉？还是一种感觉？都不是，它远比这些更强大，它就是闪现的远见力。

戴尔的洞察力是典型的灵光闪现，应当归类到人类传奇之中。像牛顿被树上掉下的苹果砸中，发现万有引力；凯库勒梦到蛇，发现苯环，奠定了有机化学的基础。我们认为这些闪现的洞察力，是天才的标志，因为这种灵感顿悟无法用逻辑解释。然而戴尔的直观飞跃实际上是由一个简单的原则触发的。

在我们拉开帷幕，揭示到底是什么原理之前，让我们再来看一个例子，它源自能量方程迥异的一面。

早在 2006 年，我恰好在国际保险承销商会议上做发言。许多石油高管描述了墨西哥湾上一个飓风季的受灾范围。

这片 800 英里的盆地目前正供应着美国三分之一的国内成品油和一季度的天然气。它也是地球上飓风频发的地区，使得环保采油更具挑战性。

和大多数人一样，这些高管担心成本上升，特别是大规模上升。海上石油平台是世界上最大的移动结构。有一个叫雷马（Thunder Horse）的钻井平台，身形巨大正如其名，耗资 50 亿美元建在墨西哥湾。还有一个叫马尔斯（Mars）的钻井平台，重达千吨，数千人住在这里。这些设施被称为漂流旅馆（flotel），是栖息在海洋表面的微型城市。

这些海上建筑在设计的时候依据的是可以使用百年的标准。也就是说，它可以抵御百年一遇的强大飓风。不幸的是，百年一遇的飓风最近已经发生了很多次。2004 年的秋天，飓风伊万袭击了墨西哥湾，产生了有史以来最高的波浪。在接下来的六个月中，七个平台发生险情而瘫痪。伊万被评为 2500 年才有一次的飓风。

一年后，卡特里娜飓风来袭。墨西哥湾大约有 800 个载人的美资石油平台，从业人员超过 5 万人，大部分生产集中在二十几个平台，每一个平台的建造成本至少在十亿到二十亿美元。卡特里娜飓风摧毁或淹没了 50 个平台，导致 95% 的产能关闭。

发言人解释说，工程师们现在面临的挑战，是如何重新设计这些数十亿美元的石油平台，使它们的飓风防御能力提高 25 倍以上。

“这还不是最糟糕的，”坐在我旁边的一位男士低声说道，他是一家石油公司的高管，“尽管情况很糟糕，飓风可能不是我们面临的重大问题。虽然还没有发生，但我们必须为恐怖袭击做准备。如何准备？目前的情况下要保护我们的工作人员已经够难了，而要在茫茫大海之中达到高级别的安全何其困难？”

这是一个棘手的问题，尽管现阶段还没有人提出这个问题，它却已经存在于每个人的心中。接下来的发言人应该以某种方式解决这个问题。而下一个发言人竟然是我：我正要给这一事件作主题演讲。

作为一个技术预报员和策略师，我追踪科学创新和技术已经超过二十五年，并且基于技术发展趋势，帮助全球的企业及其他组织提供面向未来的创新和生产战略。

我走上讲台，望着在座的听众说：“我们已经清楚地认识到了一个问题。下面我们来讲讲该如何解决它，我们可以不将钻井平台建在水面，而是把它们建在海底。”

从他们的脸上我可以看出，他们都认为这是不可能的。但也不能责怪他们，这听起来像是科幻小说，在十年前更是天方夜谭。但技术让我们能够把不可能变成可能。我们已经利用机器人在外太空维修复杂设备、对人体进行精确的外科手术。事实上，我们已经在使用机器人进行海底勘探、维修设备和进行其他任务。我们当然可以使用机器人来完成海底采油的各项任务，这比我们现在的做法更高效、更安全，也更环保。

我很快为这些人勾勒出了基本的计划。

“我们把平台建在水面上，连接到海底，就像我们现在所做的。只是我们设计平台结构时让钻井设备可以脱离和移动，就像火箭飞行器的一部分，将平台留下。一旦钻孔完成后，我们就离开钻井，淹没平台，让它下降到海底。所有的人都跟随电钻继续前进，前往下一个钻孔位置或端口。留下机器人进行操作，维护平台在海底执行所有必要的任务。

“当然，开始的时候选在较浅的地方实现这一计划比较可行。在奔跑之前，先学会走路。一旦我们完善了这一过程，就能将它移动到较深的水域。如果我们需要比这更深的深水作业，就再移动到更深的水域。

“目前，大多数石油钻井平台上的工作人员，纯粹是为了支持少数在钻井船上做实际工作的人。他们远离家人，旷日持久，在恶劣的环境中工作。多年来，数百人在海洋钻井平台灾难中失去生命。为维护这些漂流旅馆，经济和人力上的成本投入是惊人的。用机器人来完成这些任务，几乎无需人手，这意味着大大降低经济成本和人员伤亡的风险。

“并且这种方法更环保。

“在卡特里娜飓风中，我们损失了八九百万加仑的石油，几乎等同于埃克森公司在瓦尔迪兹灾难中的损失。在海湾遭受的所有灾难性破坏中，最脆弱的一块仍然是精心建造的水下管道网络。2004年有约33000英里水下管道因飓风伊万受损，造成了大量水下漏油。以我们现在的状况，要有效地修复这些管道网络非常困难又相当昂贵。但一旦我们投资于先进的机器人和水下电子设备来修复水下设施，这将进一步扩大我们的活动范围，使我们拥有更安全的管道网络。”

四年后，当墨西哥湾发生另一场灾难时，这个想法有了全新的意义。这场灾难不是由飓风或恐怖活动造成的，而是由于人类最致命的敌人——疏忽。2010年4月20日，油井井喷造成了“深水地平线”石油钻井平台的爆炸。大火失去了控制，两天后平台沉入海底，伴着纠缠的电缆、破裂的管道和折断的阀门。此次石油泄漏比埃克森公司在瓦尔迪兹的那一次更严重。

突然间，运营商和平台设计师们争先恐后地拿出技术解决方案，来处理发生在近一英里深处的水下灾难。这是一个经典又悲剧的事后诸葛亮式的案例：被迫的反应，采取事后行动补救一场危机，而不是利用先见之明从容应对。

调查后发现，该钻井平台的运营商英国石油公司（BP）在深水地平线操作上偷工减料。此外，联邦政

府此前还发出豁免，允许 BP 不必执行通常的环境影响研究。因为，按 BP 的说法，“灾难性的井喷是不可能发生的”。但是，没有什么是不可能的。显然，这件事告诉我们，对成本的削减是一系列灾难性错误的开端。让我们一起再来仔细看看灾难。

灾难性的爆炸和“深水地平线”的火灾只可能发生在水面之上，而不是海底。事实上，绝大多数引发漏油的问题都发生在海洋表面。

想象一下如果“深水地平线”能在海底工作。这样，爆炸和爆炸造成的管道破损将不太可能发生。如果我们在遏制和清理溢油技术，以及机器人水下应用方面（例如，机器人已经应用于手术和太空宇宙飞船的修理中），已经付出了巨大的努力、投入了大量的资源，那么即使发生了这样的事故，我们也能够调动必要的技术，在几天内遏制泄漏、降低损害，而不是拖到几个月之后。

虽然我的预测不一定代表未来的石油抽取技术，但可以肯定的是它暗示了一些有趣的可能性。现在才防止“深水地平线”的灾难虽然为时已晚，但闪现的远见力已开始显现威力。一些业内人士开始对这一概念进行认真思考。在可预见的将来，我们将看到一种更安全、更经济、更环保的采油方式。

你能猜到戴尔·摩根的纳米聚变和海底石油钻机，都运用了远见力的哪一条原则吗？反其道而行。当所有人都在研究核聚变，重点建设几个足球场那么大的反应堆时，戴尔和他的同事们逆向思考，设计了针尖大的载体。

常规设计的石油钻井平台在海面上。我们的解决办法是反其道而行，将其放置在海底。

反其道而行能够成功的原因很简单：当你看向与其他人相反的方向，其他人就看不到你所看到的东西了。这一原则开辟了潜在的机会，发现了被忽视的资源和可能性，像一个火花，点燃了闪现的远见力。练习反其道而行的原则，可以让你看到曾经看不到的东西和被人们认为不可能发生的事。

在我的公司，我们跟踪科技的最新发展，包括激光、机器人技术、遗传学、光纤等。我们期待这些技术在全球范围内能够长足发展，并且花了四分之一世纪持续对它们关注。我花了大部分时间寻找可见的未来，注意到：你看的越多，你看到的也越多。问题是，你往哪里看？反其道而行的力量在于它让你看到其他人忽视的地方。坚持下去，你就会开始看到其他人看不到的，它将给你创新的能力。

下面是不同领域的一些反其道而行的成功案例，不论其创造者是有意识地还是无意地运用了它。如果你不明白为什么这些是反其道而行的例子，不要担心，我们会在第 5 章一个一个地重新审视它们。

·亚马逊

·卡骆驰

·戴尔电脑

·捷蓝航空和西南航空

·KIVA

·Netflix 公司

·星巴克

·大众汽车

·Zappos

著名的投资人沃伦·巴菲特（Warren Buffett）解释过他成功投资的神秘诀窍，只有短短一句话：“别人恐惧时你要贪婪，别人贪婪时你要恐惧。”这其实是一个漂亮简单的反其道而行的例子，这个原则已经为他赢得了数十亿美元。

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.cn>)

文档名称：《理解未来的7个原则：如何看到不可见，做到不可能》丹尼尔·伯勒斯 著.epub

请登录 <https://shgis.cn/post/753.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

