

创业无畏：指数级成长路线图 (未来创客系列)

作者：彼得·戴曼迪斯

版权信息

本书纸版由浙江人民出版社于2015年8月出版

版权所有·侵权必究

书名：创业无畏：指数级成长路线图

著者：【美】彼得·戴曼迪斯 史蒂芬·科特勒

字数：295000

电子书定价：41.99元

BOLD: How to go big, create wealth and impact the world

by Peter H. Diamandis and Steven Kotler

Copyright ©2015 PHD Ventures

All rights reserved.

目录

版权信息

赞誉

[推荐序1 拥抱指数型机遇，创造倍乘效应](#)

[推荐序2 探索新知，无所畏惧](#)

[引言 指数型企业家的诞生](#)

[再见，线性思维；你好，指数思维](#)

[世界上最大的问题=最大的商机](#)

[第一部分 指数型技术，指数型企业家的最爱](#)

[01 从数字化到大众化的巨变](#)

[柯达的百年兴衰](#)

[数码相机，诞生于柯达也毁了柯达](#)

[指数级增长的6D框架](#)

[指数型公司Instagram，13名员工的10亿美元公司](#)

[Quirky、Airbnb和Uber，迅速做大的创业公司](#)

[02 找到用户界面，大众化才能破土而出](#)

[读懂指数级路线图](#)

[良好的用户界面，让技术变成“赚钱机器”](#)

[03 3D打印，颠覆世界的制造技术](#)

[3D打印，10万亿美元的商业机会](#)

[3D打印的颠覆性影响](#)

[Made in Space，在国际空间站打印零件](#)

[MakieLabs，按需设计，谁颠覆了一个340亿美元的市场？](#)

[04 改变世界的5种关键技术](#)

[网络和传感器，创造海量数据](#)

[无限计算，“蛮力”之美](#)

[人工智能，按需可得的专业知识](#)

[机器人，我们的新劳动力](#)

[基因组学和合成生物学，5倍于摩尔定律速度的增长](#)

[第二部分 无所畏惧的心灵骇客，指数型企业家的姿态](#)

[05 一个初创企业就是一个“臭鼬工厂”](#)

[“臭鼬工厂”的启示](#)

[用驱动力3.0驾驭“速度与激情”](#)

[谷歌式“臭鼬工厂”和8个创新原则](#)

[06 17个心流触发器让你全心投入](#)

[环境触发器](#)

[心理触发器](#)

[社会触发器](#)

[创意触发器](#)

[07 飞翔在“超级可信度”之线的上方](#)

[讲个“超级可信”的好故事](#)

[分步实现你的大胆想法](#)

[石头汤，大胆想法+众人支持=美梦成真](#)

[08 彼得定律，困难和机遇时的首选行事规则](#)

[彼得定律1：如果某个事物有可能出错，那么请立即修复它！](#)

[彼得定律2：当让你两者选其一时，你要两个都选！](#)

[彼得定律10：当没有挑战时，就创造一个挑战！](#)

[09 规模思维，成就亿万富翁的智慧](#)

[规模思维的3大心理工具和5大心理策略](#)

[亿万富翁的智慧](#)

[第三部分 指数级成长，指数型企业家的目标](#)

[10 极大地提高业务扩张的速度](#)

[崛起中的10亿人市场](#)

[Freelancer，按小时出租的技术人员带来的量子力学革命](#)

[Tongal，价格只有原来百分之一的天才电视广告](#)

[reCAPTCHA，两用众包](#)

[众包实施指南](#)

[11 调动数百亿美元的可用资金](#)

[钱的问题](#)

[众筹的4种类型](#)

[Pebble Watch智能手表，成功筹资1000万美元](#)
[特斯拉博物馆，筹资130万美元的公益项目](#)
[ARKYD太空望远镜，人人可以拍一张以地球为背景的自拍照](#)
[Coolest Cooler，创造1300万美元的众筹历史纪录](#)
[众筹实施指南](#)
[12 群体智慧时代的人人乐园](#)
[声誉经济学](#)
[星系动物园，40万人参与的星系照片分类社群](#)
[本地汽车公司，13万活跃成员参与的汽车设计与制造社群](#)
[TopCoder，40万程序员参与的指数型社群](#)
[创建社群实施指南](#)
[13 最强大的创新加速器](#)
[“限制的力量”，大奖赛是一个强大的创新工具](#)
[温迪·施密特石油清理X挑战赛](#)
[Netflix大奖](#)
[英雄X平台](#)
[大奖赛实施指南](#)
[结语 拥抱富足的指数时代](#)
[译者后记](#)

扫码关注“未来创客”，
回复“创业无畏”，让戴曼迪斯做你的领读官。

□

赞誉

在海尔平台上创业，《创业无畏》一书给我启发最大的是两句话：1.世界上最大的问题等于最大的商机；2.预测未来最好的方法是你自己创造一个未来。

张瑞敏

海尔集团董事局主席、首席执行官

无论是时刻处于台风口的中国移动互联网行业领军者，还是胸怀创业憧憬、在理想之路上执着前行的新生代人才，都可以从《创业无畏》中获得全新的启示与精神给养。这本书也引发了我很多的思考，感觉获益匪浅。加入会员 微信 dedao555

张亚勤

百度公司总裁

戴曼迪斯提出的指数型技术6D框架，深刻揭示了柯达落幕和Instagram崛起的原因。他们总结出的4个指数型工具，就是企业实现指数级成长的最好加速器。《创业无畏》不但解读了让人们迷惑不解的众多“Why”，还会告诉你足够多的“How”。

李开复

创新工场董事长兼首席执行官

《创业无畏》揭开了指数时代的神秘面纱，是一部不可多得的佳作！《创业无畏》告诉我们，以智能手机用户为代表的大众，正成为颠覆世界的最重要力量。在今天，我们完全可以去开创一项过去连想都不敢想的事业，因为大众可以成为你的员工或投资人，甚至是问题解决者。

徐小平

著名投资人，真格基金创始人

如果你想成为改变世界的英雄，千万不要错过《创业无畏》！这本书不但分享了成功创业家的真知灼见，更为我们绘制了一幅激情创业的行动路线图。读过这本书，你就能将一个好主意快速转化为一家几百亿甚至几千亿元的公司，从而改变数十亿人的生活。

毛大庆

优客工场创始人兼董事长

一张A4纸对折30次后，会不会比珠穆朗玛峰更高？这个不常遇见的逻辑设问，现今转化为了商业领域的热词——“指数级增长”。《创业无畏》为我们揭示了其神秘的幕后进程，比如：新事物的数字化呈现，萌芽期的能量蓄积，突破关键点后的颠覆性影响，免费商业模式，商品和服务种类的快速迭代，科技成果为大众的普遍享用，等等。在指数型技术不断拓展商业边界的巨变时代，企业家们如何重塑思维、变革商业模式与企业战略、全面实现组织转型从而获得重生，然后顺便“在宇宙中留下独有的印记”，本书作者戴曼迪斯和科特勒对其深刻洞察并给出了实用的建议。

高红冰

阿里巴巴集团副总裁，阿里研究院院长

《创业无畏》这本书的读者应该是那些处于创业时期的跨国企业家们。就中国读者而言，了解与学习国际上已有的惯例和工具对于打理自己的公司大有裨益。在当今社会，我们完全可以快速找到机会，进入

全球市场。这本书会带给你如何开创企业以及怎样利用国际资源的灵感。

网大为 (David Wallerstein)

腾讯公司首席探索官

《创业无畏》深刻揭示了在全球化和互联网社会背景下，科技指数级增长给企业家带来的巨大机遇，作者在书中强调了创业精神和勇气对于改变世界的重要性，因此是“两创”时代的必读书。

陈劲

清华大学教授，知名创新学者

对于那些相信自己能够改变世界的人来说，《创业无畏》就是切实可行的路线图。关于各路高手如何充分利用技术的力量，实现改变世界的梦想，《创业无畏》给出了最为宝贵的建议。

比尔·克林顿

美国前总统

《富足》告诉我们20年后的世界将会怎样，而《创业无畏》则是企业家帮我们抵达未来世界的行动路线图。

埃里克·施密特

谷歌公司董事长

如果在21世纪要选一本商业书来读的话，那一定非《创业无畏》莫属！我与戴曼迪斯共同创办奇点大学时，奉行的理念就是“指数级改变”和“做中学”。关于如何用这些思想去改变世界，《创业无畏》给出了最好的答案。

雷·库兹韦尔

谷歌工程总监，奇点大学校长

对于那些与时俱进的首席执行官来说，《创业无畏》是必不可少的导航工具。我们有理由相信，在未来10年，一些顶尖的《财富》500强企业将会被指数型企业所取代。历史告诉我们，如果我们不主动去改变和适应，我们将不得不被动地接受改变。对于正在重塑世界的指数级改变，《创业无畏》阐明了它的深刻影响以及带给我们的机会。

吉姆·莫法特

美国德勤咨询公司首席执行官

戴曼迪斯和科特勒的新书《创业无畏》，阐明了指数型企业家精神的内涵：既充满激情又是行为导向的。

帕德马锡·沃里奥

思科公司首席技术官和首席战略官

我特别喜欢彼得·戴曼迪斯和史蒂芬·科特勒合著的《富足》，也喜欢他们的文风和视角。这两位作者的新书《创业无畏》又给我们带来了惊喜！这是企业家的必读之作。关于如何干成大事和影响世界，这本书不仅提供了让人意想不到的深刻见解，还为我们绘制了切实可行的行动路线图。

迈克尔·戴尔

戴尔公司首席执行官

推荐序1

拥抱指数型机遇，创造倍乘效应

张亚勤 百度公司总裁

2012年，彼得·戴曼迪斯和史蒂芬·科特勒合著的《富足：改变人类未来的4大力量》（*Abundance: The future is better than you think*）¹一书一经出版便在全球商业界引发了强烈反响。《财富》和《金钱》杂志将之评为年度Top 5好书。在《富足》中，两位作者基于长期的研究和思考，率先提出“以指数级增长的技术正成为改变世界的最重要力量”这一观点——对于无数渴望以灵感和雄心更快地改造世界的创业者而言，《富足》这部著作不啻为点亮梦想、照映前路的火炬；而对于许多创新资源更丰富、能力更强却因为陷入增长困境而苦恼的传统企业家来说，《富足》则揭示了某种突破线性延伸的思维范式、重启指数级业务成长轨迹的可能性。

我也曾深入阅读过《富足》一书，并为该书的中文版写过推荐语。而今，作为曾引发全球商业界广泛讨论的《富足》一书的续作，《创业无畏：指数级成长路线图》又被湛庐文化第一时间引介给中国读者。我想，无论是时刻处于台风口的中国移动互联网行业领军者，还是胸怀创业梦想、在理想之路上执着前行的新生代人才，都可以从《创业无畏》中获得全新的启示与精神给养——特别是在中国政府提出了“互联网+”与“大众创业、万众创新”等激动人心的理念的时代背景下，《创业无畏》中文版的付梓显得格外应景和及时。

如果说《富足》揭示的是当指数型技术与人类自身努力交汇后整个社会的美好前景，那么《创业无畏》则展现了两位作者对通往一个富足世界的种种可行途径的判断和相当实用的指南。这本书也引发我很多思考，感觉获益匪浅。

首先，正是个人电脑和互联网的普及让所谓的“指数型技术”和“指数型企业”成为可能。数字化、欺骗性、颠覆性、非货币化、非物质化和大众化是《创业无畏》的作者所描摹的“指数时代的‘6D’框架”，其中数字化是超常规创新的基础，也是一切神奇变化的发端。两位作者认为，“任何成为数字化的东西（生物学、医学、制造业等），其计算能力的提高都遵循摩尔定律，都将跳跃式发展”。事实的确如此。互联网先是以个人电脑为节点，随后将智能手机、智能家电、可穿戴设备和更多类型的终端变为节点，而用户需求则在这个进程中完成了由“连接人与信息”到“连接人与服务”的升级。

其次，就像我在2015年博鳌论坛上所指出的，互联网与传统行业的融合将发挥出倍乘效应——未来5~10年，不仅是一些顶尖的企业将被指数型企业所取代，甚至一些行业的规则与格局也将因指数型企业的崛起而随之崩解和重构。举例来说，诞生于2009年的Uber创业至今也只有5年多，但拥有百余年历史的出租汽车行业却因为这一个企业而根基动摇。Uber自身既不生产汽车，也没有从头开始投入投资建设租车服务网络，正如《创业无畏》的作者引言中所点明的，“世界上最大的问题=最大的商机”——Uber不过是建立了一个简单的、可有效解决亿万乘客打车难与打车费用昂贵等新问题的新模式，便由此成为市值高达500亿美元、力压索尼、雅虎等传统强者的明星指数型企业。尽管Uber带来的激进变革在世界各国都遭遇到阻力与挑战，但从长远来看，新模式确实有利于现有社会资源的合理分配，并在某种程度上提升了用户体验，因此其最终不仅不会消亡，还将被延伸与发展到更多的传统行业——包括医疗、教育、金融，等等，我所在的百度公司也正在为之而努力——从而带来连锁巨变，让整个世界变得不同。

最后，本书所涉及的“无所畏惧”的技术趋势、心态和思维工具包乃至方法论固然为我们揭开了令人兴奋的明日世界帷幕的一角，但我们也要看到，指数型变化也让许多应变较为缓慢、甚至没有做好应变准备的企业、行业以至经济体系面临严峻挑战。3D打印、人工智能与机器人等站在“欺骗性”与“颠覆性”转换门槛上的技术都有可能在未来几年内对制造业和公共服务业造成海啸似的冲击，这就要求我们保持紧迫感，在勇往直前的同时，更审慎、更深入地投身于各领域的创新探索和实践，进而拥抱指数型机遇、创造倍乘效应——毕竟，再过10年、20年，或许便不会再有“传统行业”与“互联网行业”的鸿沟分隔，所有行业都将成为互联网经济的一部分。

读完全书，我认同德勤咨询公司首席执行官吉姆·莫法特（JimMoffatt）对《创业无畏》的评价：“我们有理由相信，在未来10年，一些顶尖的《财富》500强企业将会被指数型企业所取代。《创业无畏》阐明了指数级改变的深刻影响以及带给我们的机会。”

推荐序2

探索新知，无所畏惧

网大为 (David Wallerstein)

腾讯公司首席探索官

彼得·戴曼迪斯是我的一位挚友。在我看来，他不仅是一位远见卓识的技术专家，同时还是一个拥有强大能量的人。他曾参与X大奖基金会和奇点大学的创立与运作，也曾供职于行星资源公司（一家星际探索投资公司）、人类长寿公司（一家基于基因组学和细胞疗法的诊断与治疗公司）等企业，无论做什么工作，他都不遗余力地积极思考，探索新知，发起新的项目，寻找新的筹资机会。与很多人不同的是，彼得并不满足于做孤胆英雄，他更希望鼓励所有人都去尝试“寻求自己内心的企业家精神”，进而参与到当下这个充满创业机遇的新时代。这个男人想要改变世界！加入会员微信 dedao555

更重要的是，彼得抱持一颗博爱之心，一直鼓励他人对世界产生积极影响。他认为，人们一方面要努力工作赚钱，促进企业盈利，使企业能够可持续、长远发展，另一方面要重视如何改善人类生活的问题。因此，彼得身体力行，执着于研究如何通过市场和技术来解决各种世界性难题，比如调整能源结构，使用太阳能等可再生能源；使用更智能的科技提供足够的饮用淡水；先危机一步，寻找新的技术应对现代抗生素的效应衰减；探索现代食品生产和运输的优化方案……诸如此类，不胜枚举。

彼得曾在2012年出版了《富足》一书。在书中，彼得提出实现生活富足是人类最大的挑战，并探讨了在接下来20~30年的时间里，我们应该怎样通过4种强大的新兴力量——指数型技术、DIY创新者、科技慈善家以及崛起中的10亿人，奋起迎接这个挑战。换句话说，我们很快就会有能力满足并超越世界上所有人的基本需要。

无数众筹项目的成功，表明大量来自非传统渠道的资本完全可以用于创业。随着市场的持续发展以及日益成熟，创业者获得来自这种非传统渠道资本的能力将与日俱增。《创业无畏》这本书的读者应该是那些处于创业时期的跨国企业家们。就中国读者而言，了解与学习国际上已有的惯例和工具对于打理自己的公司大有裨益。在当今社会，我们完全可以快速找到机会，进入全球市场。这本书会带给你如何开创企业以及怎样利用国际资源的灵感。

目前，腾讯也与很多海内外的优秀创业者进行深度合作，我们与创业者建立深厚的关系，提供全方位的创业支持，并且更多地在项目初期就积极参与，全力支持。腾讯也开始越来越多地关注所谓的“核心互联网”之外的行业，比如健康科技、互联网连接硬件、空间技术、人工智能、下一代互联网金融等。随着互联网与诸多新技术领域进一步跨界融合，我们也意识到加入这场革命的创业者会越来越多。我希望你能从本书中探索新知，获得无所畏惧的勇气，亲身参与到指数时代的浪潮之中。

□

你不是一个人在读书！

扫码进入湛庐“商业新思维”读者群，

与小伙伴“同读共进”！

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.cn>)

文档名称：《创业无畏：指数级成长路线图（未来创客系列）》彼得·戴曼迪斯 著.epub

请登录 <https://shgis.cn/post/676.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

