

马云内部讲话系列（全3册）（阿里唯一授权！马云关于阿里巴巴、互联网、科技变革及未来商业的宏观展望和深入分析！站在马云的肩膀上，我们也能看得更远！）

作者：阿里巴巴集团编

目录

[马云：未来已来](#)

[马云内部讲话：相信明天](#)

[互联网时代才刚刚开始：马云内部讲话2.0](#)

版权信息

马云：未来已来

编者：阿里巴巴集团

出品人：高海浩

责任编辑：赵洁

总监制：蒋国兴

特约编辑：陈晓嘉 康晓硕 陈文君

总策划：李仁国 徐澜

图片提供：阿里巴巴集团

责任印务：贾不齐

责任校对：田华

本书由“行行”整理，如果你不知道读什么书或者想获得更多免费电子书请加小编微信或QQ：
2338856113 小编也和结交一些喜欢读书的朋友 或者关注小编个人微信公众号名称：幸福的味道 为了方
便书友朋友找书和看书，小编自己做了一个电子书下载网站，网站的名称为：周读网
址：www.ireadweek.com

□

目录

[版权信息](#)

[写给读者](#)

[第一章 21世纪的全球化](#)

[1.未来的三十年](#)

[电子商务](#)

[“五个新”](#)

[过去机器是人类的工具，未来机器是人类的伙伴](#)

[2.长城、贸易和战争](#)

[3.DT时代4要让别人更加强大](#)

[未来30年是关键的30年](#)

[DT时代把IT企业变成传统企业](#)

[4.DT时代是真正的智慧时代](#)

[DT的思想是你中有我，我中有你](#)

[真正的机会不是被夺走了，而是来了](#)

[伟大的企业一定是诞生在困难的时候](#)

[5.当我们谈论EWTP，我们在谈论全球化](#)

[对中小企业的制裁，无异于对平民的轰炸](#)

[打破贸易壁垒，建立EWTP](#)

[6.当东方遇见西方](#)

[“一带一路”是中国对世界的担当](#)

[西方讲黑白相争，东方讲黑白相融](#)

[全球化讲的是格局，国际化讲的是能力](#)

[欣赏竞争对手，你会越来越强](#)

[“虚拟经济”是服务业的一部分](#)

[做企业的三个关键：情商、智商、爱商](#)

[第二章 阿里的下一个十年](#)

[1.一家伟大的公司，必须解决社会问题](#)

[从改变成功的人到改变渴望成功的人](#)

[十年前，我只想能够生存下来](#)

[2.70后带领阿里进入未来十年](#)

[阿里所有“兵权”移交给70后](#)

[未来5年到10年完成全球电子商务网络建设](#)

[3.帮美国的中小企业实现“中国梦”](#)

[阿里巴巴与“芝麻开门”](#)

[在中国，电子商务是一种生活方式](#)

[中国消费者需要更多的美国产品](#)

[“第三次世界大战”](#)

[4.1亿个就业机会，1000万家企业，20亿消费者](#)

[寻找技术革命时代的组织新模式](#)

[帮助1000万家企业使用好七项服务](#)

[以使命感还世界一个承诺](#)

[马云可以不在，阿里价值观永存](#)

[让北京以阿里为骄傲](#)

[5.没有KPI10考核，理想就变成空想](#)

[第三章 马云的互联网世界观](#)

[1.机会就在被抱怨的地方](#)

[2.企业家要思考十年之后的事](#)

[市场不相信掌声，只相信结果](#)

[创新是教不出来的，玩却能生出“新常态”](#)

[企业家立足今天，也当思考十年之后的事](#)

[3.创新应当成为企业家的事业](#)

[商场如战场，活着就是赢了](#)

[企业家是社会发展过程中的探险家](#)

[中国最怕的就是首“Fu”](#)

[浙商的眼光体现在学习和反省的能力上](#)

[4.“鼠标+水泥”的公司才能活下来](#)

[5.大数据要赋予技术以灵魂](#)

[阿里巴巴为什么能活着](#)

[做务实的理想主义者](#)

[阿里的乐趣在于推动社会进步](#)

[昨天的长就是今天的短](#)

[6.要在阳光灿烂的日子修屋顶，年轻力壮的时候生孩子](#)

[没有规模性盈利和持久性盈利，那不叫模式](#)

[做企业需要巨大的乐趣驱动](#)

[管理：管是管人、管文化，理是理制度、理模式](#)

[要么做平台型企业，要么利用好平台](#)

[要在阳光灿烂的日子修屋顶](#)

[要在年轻力壮的时候生孩子](#)

[7.明天开始，生活将是我的工作](#)

[淘宝10年，感谢信任](#)

[寻找机会，抓住机会](#)

[不糊涂的唯一办法是相信年轻人](#)

[第四章 年轻人就是未来](#)

[1.中国梦和美国梦是相通的](#)

[西雅图不眠夜](#)

[中国梦想，世界胸怀](#)

[2.少一些抱怨，多一些坚持](#)

[没有人看到我的失败](#)

[这15年里，有1万次想过放弃](#)

[3.多学一点别人怎么失败](#)

[谁的青春不迷茫](#)

[人生有三层机会](#)

[4.做企业就像打仗](#)

[我做企业，是一路被批评和被骂过来的](#)

[梦想和理想的差异](#)

[我来台湾的“私利”](#)

[5.没有人看过我流泪，因为我没有时间流泪](#)

[我属于看上去不会成功的人](#)

[心有多大，就能做多大的事情](#)

[成功的秘诀：乐观、积极、坚持](#)

[6.三十年后不忘初心，就是成功](#)

[时代的纠结酝酿变革](#)

[企业家要有担当精神](#)

[永远面带笑容，尽管我内伤很重](#)

[7.女性就是票房，女性就是经济](#)

[“她时代”的经济更有味道](#)

[女性的机会是自己争取来的](#)

[8.当你赋能女性的时候，你是在赋能未来](#)

[与女性携手共进，效率倍增](#)

[我相信可以在2030年实现性别平等](#)

[第五章 我们的担当](#)

[1.解决好这7000万人的问题，中国将诞生更多企业家](#)

[没有一个国家和时代敢于提这两个口号](#)

[50岁之前赚钱，50岁之后花钱](#)

[读书不好的孩子不一定没有未来](#)

[解决7000万人的脱贫，是中国难得的机会](#)

[2.“双11”的贡献在于发掘了内需](#)

[上市后的阿里应该怎么走](#)

[“双11”不再只是价格战](#)

[3.向农村！向农村！](#)

[从“农民工”到“农民商”](#)

[我们骨子里都是农民](#)

[4.消灭阿里容易，消灭假货难](#)

[淘宝是“中国制造”的一面镜子](#)

[用技术承担起打假的责任](#)

[做打假领域的国家队](#)

[与人性的阴暗面斗争](#)

[5.阿里巴巴对侵犯知识产权行为零容忍](#)

[6.浙商应当坚守“四个不”](#)

[一家企业没有经历过残酷时代，经不起风浪](#)

[企业出现危机，考验的是CEO和企业文化](#)

[所谓改革就是改革自己](#)

[浙商“永不行贿”](#)

[7.如果地球病了，没有人会健康](#)

[环境问题是人为的，必须由我们自己来解决](#)

[如果在这场战争中失败，人类将没有赢家](#)

[8.做公益就是经营自己的人性](#)

[世界上有三类人让我感动](#)

[9.公益的本质是唤醒善良](#)

[做公益、做慈善都是人生中最大的福报](#)

[10.做乡村教师的代言人](#)

[我们为什么当教师](#)

[教师对人的影响之大，超越了我们的想象](#)

[11.中国的“教”和“育”](#)

[每位老师都有机会点燃别人心中的灯](#)

[从“音体美”中学习做人的道理](#)

[成就孩子是老师的美德](#)

[第六章 与世界对话](#)

[1.对话美国总统奥巴马](#)

[为什么你对气候保护充满热情](#)

[政府和大公司应该如何创造好的环境](#)

[企业家在关注环境转变](#)

[2.对话加拿大总理贾斯汀·特鲁多](#)

[中加是如此不同，两国企业家才有合作机会](#)

[3.对话新西兰总理约翰·基](#)

[中国应购买新西兰的环保技术、环保意识和环保理念](#)

[作为资源小国，新西兰要和别的国家分享技术和经验](#)

[对中国企业家在新西兰投资的建议](#)

[有机食品到底有多重要](#)

[4.北京对话扎克伯格](#)

[十年前，达沃斯论坛初过招](#)

[人工智能：机器一定比人聪明，但不会比人智慧](#)

[虚拟现实：2016年是消费级VR元年](#)

[中西方文化差异：智慧与知识](#)

[创业：为使命工作](#)

[下一代的教育：有好奇心才有更好的未来](#)

[未来中国经济的三驾马车：消费、服务和高科技](#)

[5.旧金山对话硅谷精英](#)

[如果你毫无行动，那么世界的变化将跟你毫无关系](#)

[现在改变世界靠的是想法和技术](#)

[“海归”人才未来10年的发展机会](#)

[我当不了巴菲特](#)

[数据时代的数据是拿来分享的](#)

[在中国，做移动互联网的机会比做PC互联网还要大](#)

[eBay不是我们打跑的](#)

[阿里巴巴的选人和用人标准](#)

[创业原则：做自己最开心的事，从最容易的做起](#)

[6.亚布力对话商界精英](#)

[判断经济好坏，跟GDP关系不是太大](#)

[客户第一，员工第二，股东第三](#)

[BAT27会不会扼杀互联网创新](#)

[你怎样处置你的财富](#)

[阿里巴巴跟腾讯的竞争](#)

[你对清华、北大最大的建议是什么](#)

[7.达沃斯对话查理·罗斯](#)

[为什么回到达沃斯？](#)

[总是被拒绝是什么感受](#)

[为什么叫阿里巴巴](#)

[你们和政府的关系怎么样](#)

[你的人生信念从哪里来](#)

[对于未来发展，你想要做什么](#)

[你最大的担忧是什么](#)

写给读者

2016年9月6日,《二十国集团领导人杭州峰会公报》正式发布,阿里巴巴集团董事局主席马云首倡的EWTP建议被写入《公报》第30条中。在G20杭州峰会公报的英文版本中,给出了Electronic World Trade Platform(世界电子贸易平台)的英文缩写EWTP¹。一个来自中国民间的倡议被写入二十国集团领导人会议的正式公报中,足见此次峰会对EWTP的重视。

接下来的9月20日,马云在纽约受邀担任联合国贸易和发展会议特别顾问,时任联合国秘书长潘基文亲自为马云签发任命书。这是联合国贸易和发展会议自1964年成立以来第一次聘请此类顾问,而马云担此重任,也使他成为帮助各国中小企业和青年创业者参与全球贸易的国际代言人。

在被记者问到EWTP的落地时间表时,马云表示,现在全球需要帮助中小企业,如果中小企业每年向国外出口的交易额低于100万美元,就需要创造一些免税政策、24小时质检和通关以及一些快速通道,包括物流等。“但这在短期内是很难实现的,一两年内是不可能达到这个目标的,起码需要5~10年。1995年1月宣告成立的WTO(世界贸易组织),其前身是1947年10月在日内瓦签订的GATT(关税与贸易总协定)。从GATT到WTO,经过了近50年时间,所以我们不妨给EWTP十年的时间。”

我们有理由相信,联合国特别顾问这个身份会帮助马云将EWTP和货通全球的梦想更快地落地。

29年前,马云在中国杭州的西湖边创建了“英语角”,那是基于他12岁时在杭州饭店门口以免费为老外做导游换来的英语学习经历。22年前,弄潮青年马云在美国西雅图第一次接触互联网;4个月后,马云发起创办的中国第一家互联网商业公司杭州海博电脑服务有限公司成立;1个月后,“中国黄页”正式上线。18年前,一直自嘲“不懂技术”的马云与其他“十七罗汉”共同创立“阿里巴巴”。14年前,“非典”期间,以“让天下没有难做的生意”为创业初心的马云创办“淘宝”。在短短三年时间里,淘宝迅速占领市场的领先地位,创造了互联网企业发展的中国传奇……岁月荏苒,在创业的道路上,马云曾一直不被看好,一度还被人当成“骗子”。当历史的车轮走过新世纪的第一个十年,即2010年以来,伴随着全球互联网的发展和中国经济的成长,参与改变了中国消费经济形态的马云,在APEC(亚太经合组织)、WTO、达沃斯世界经济论坛等国际会议上,为中小企业“站台”!而且舞台越站越大!今天,他又站在了修订全球贸易游戏规则的倡导者位置上。

按照B20杭州峰会(二十国集团工商峰会)上达成的共识,各国政府与公共部门之间、官方与企业之间将积极对话,旨在促进和推动建立相关规则,为跨境电子商务的健康发展营造切实有效的政策和商业环境。在马云的设想中,这将为全世界的中小企业、商家打造一个自由、公平、开放的贸易平台,让中小企业、年轻人更方便地进入全球市场,参与全球经济。

为了这个提议,2016年伊始,来自杭州的马云就跑了全球30多个国家和地区,推介EWTP理念。他像一个积极的“布道者”,接触多个国家和地区的领导人、政府官员、商界领袖,在各种场合反复阐述和呼吁让中小企业在国际贸易舞台上平等竞争,收获了多国政要和商人的回应和共识。

马云说,下一个十年,他会花更多的精力帮助中小企业及创业者。马云的关注视角和主要精力已然从小我发展到了大我,从阿里自身的发展延伸到了中小企业的发展、绿色环保、教育、经济全球化、反倾销以及年轻人如何适应全球化进行创业、创新等诸多领域。

经阿里巴巴集团授权,我们精心整理了近三年马云在各种场合的内部讲话,汇编成了这本《马云:未来已来》。全书分为六个部分:21世纪的全球化、阿里的下一个十年、马云的互联网世界观、年轻人就是未来、我们的担当、与世界对话。

作为一名在东西方思维方式中自如切换的企业家,马云更乐意做的是,通过本书,和年轻人、创业者们以平等的视角一起讨论世界和未来。他觉得,阿里巴巴这家企业,是因为开放才有了今天;世界过去五十年的发展,是因为开放才变成了今天这个样子。世界各国的贸易也好,商业往来也好,政治、外交……都在走向开放。这个世界受益于开放,未来也应该受益于开放,世界必须走向越来越多的开放。

欢迎访问：电子书学习和下载网站 (<https://www.shgis.cn>)

文档名称：《马云内部讲话系列（全3册）》阿里巴巴集团编 著.epub

请登录 <https://shgis.cn/post/25.html> 下载完整文档。

手机端请扫码查看：

